

‘일하는 공직사회’ 시행 2년 맞은 강진군 드림팀제

## 교육·스포츠마케팅… 신성장동력 만들었다

강진군은 최근 한국 매니페스토실전본부 주관으로 충남 천안에서 열린 ‘제 3회 전국 기초지방단체장 매니페스토 우수사례 경진대회’에서 지난해 우수상에 이어 최우수상을 수상하는 영예를 안았다.

군은 전국 230개 기초자치단체 가운데 제도·조직개선분야에서 ‘역동적·창의적 조직설계로 이뤄낸 최고의 교육자치와 스포츠 마케팅 추진’이라는 발표로 학계, 지방의원 등 42명의 심사위원으로부터 높은 점수를 받았다.

강진군은 79개 공약사업에 대한 체계적인 이행을 통해 강한 추진력을 보여줬고, 특히 지난 2007년 5월 강진군 조직을 팀제로 개편하면서 지금까지 꾸준히 만한 성과를 거두고 있다.

그 중에서 ‘교육과 스포츠 분야’는 다른 기초자치단체와는 차별화된 독창적인 프로젝트를 선보인다. 주민들의 적극적인 참여를 이끌어내 심사위원들로부터 전폭적인 신뢰를 얻었다.

◇시행 2년 맞은 드림팀제= 강진군은 지난 2007년 5월7일 중앙부처는 물론 전국 지자체 가운데 유일하게 ‘팀제’로 조직개편을 단행했다. 기존의 13개 실·과, 56담당을 1실(기획정책실), 25개 팀으로 개편하고 기존의 6급 담당을 실무인력으로 전환해 관할과 책임을 팀에 대폭 위임했다.

일하는 공직사회 풍토를 조성하고 결재단계를 4단계에서 3단계로 축소하는 등 조직의 효율성을 높였다.

수도권 지역에 군정역량을 집중하기 위해 서울사무소를 신설했다. 또 인구감소 해결 등 지역경제 활성화를 위한 시책추진팀과 위생관리팀, 축제경영팀 등을 새로 만들었고 스포츠산업 활성화와 민간자본 유치를 위해 투자유치팀과 스포츠기획팀의 위상을 높였다. 이와 함께 각 팀을 사업과

지원부서 등으로 3동분해 평균 15개의 지표를 개발하는 등 계량화가 가능한 성과평가 시스템을 도입, 운영했다. 군의 드림팀제는 모든 팀별 성과 지표를 수치화·계량화해 매년 연말에 성과를 평가하고 있으며 우수팀에게는 인센티브를 제공하는 등 열심히 일하는 공직풍토를 조성하고 있다.

대형사업 추진과정에서 신속하고 효율적인 의사결정을 위해 ‘그룹미팅 결재시스템’을 도입했으며, 업무한계가 불分明한 민원처리에는 ‘민원 및 업무조정 총괄 담당제’를 시행해 큰 성과를 거두고 있다는 평이다.

군의 이같은 조직개편은 전통 관료조직의 틀을

전국대회 작년 15개 이어 올 26개 유치

장학기금 113억 돌파 교육기반 탄탄히

청자산업 명품화 통해 세계시장 개척

지자체장 매니페스토 경진대회 최우수상

개는 것이어서 ‘강진발(發) 행정혁명’으로 안팎으로부터 비상한 관심을 모았다. MB정부 출범후 행정안전부가 추진한 대국·대과(大局·大課)주의 조직개편 과정에서도 강진군 팀제는 예외를 인정받기도 할 만큼 신선한 과파력을 보여줬다.

◇공직사회 조직구성 모범모델 정착= 강진 드림팀제 주요 성과는 여러 분야에서 두드러진다. 교육분야에서의 혁명적인 변화에서부터 농림·축·수산업의 고도성장, 귀농 1번지로서의 자리매김, 공공기관 유치, 스포츠 메카 구축, 청자산업의 명품화·세계화 기반구축 등이 대표적인 자랑거리다.

4년 연속 20억원의 장학기금 모금과 지원을 통해 전국 최고의 교육 인프라를 구축, 공교육을 살려냈으며, 인구감소를 방지한 공헌이야말로 괄목



황주홍 강진군수와 각 팀장들이 모여 드림 팀제 회의를 하고 있다. 일하는 공직사회 풍토조성과 조직의 효율성을 높이기 위해 도입된 팀제는 시행 2년 만에 괄목할 만한 성과를 거두고 있다.

할 만하다. 지난 2005년 4월 모금에 들어간 ‘강진 군민 장학기금’은 지난해 말 113억원을 돌파했고, 이중 매년 20억여원을 지역인재 육성에 지원해 관내 고교의 미달사태를 해소하는 놀라운 역할을 수행했다.

‘스포츠 마케팅’ 분야의 활약도 강진의 밝은 미래를 기약하고 있다. 지난 2005년 이전까지만 해도 도 및 전국 단위의 스포츠대회 유치실패로 전무하던 강진이 2008년에만 15개 대회에 이어 올해 26개의 전국 규모의 각종 대회와 16개 도 단위 대회가 열릴 예정이다. 이에 따라 500억여원의 경제적 파급효과가 예상되면서 스포츠 마케팅은 강진의 새로운 신성장 동력으로 자리매김하고 있다.

군 예산의 25%를 지원한 농정분야의 경우 순소득 1억원 이상 고소득 농업인 105 농가를 배출했으며, 전국 최초로 귀농지원조례를 제정하는 등 강진은 ‘귀농 1번지’로 각인시키는 성과를 거뒀다.

대다수 공공기관이 농촌을 떠나는 것과는 달리

통계청 강진사무소, 강진 수산사무소, 한국도로공사 강진지사 강진소방서, 전남 축산기술연구소 등을 유지할 수 있었던 것도 드림팀제의 노력 때문에 가능했다.

올해 강진군이 확보한 정부의 특별교부세와 특별지원금은 87억원에 달한다. 예년의 두배를 웃돈다. 이를 기반으로 군은 청자축제와 외국 순회전을 성공적으로 이끌었으며, 강진 고려청자문화특구 지정 등을 통해 청자산업의 명품화·세계화 기반을 구축했다. 청자관련 경제적 파급효과는 오는 2011년까지 450억여원에 이를 전망이다.

송기훈 강진군 조직팀장은 “팀제 운영방식이 강진의 발전을 앞당길 수 있는 전환점이 되고 있다”면서 “앞으로 미흡한 점은 철저히 보완하고, 성공적인 분야를 더욱 확대화해 팀제를 공직사회 조직구성의 모범모델로 정착시켜 나가겠다”고 말했다.

/승기동기자 song@kwangju.co.kr

/강진=남철희기자 choul@kwangju.co.kr

“팀제로 시너지효과 극대화

우수사례 전국 확산됐으면”

황주홍 강진군수

“모든 공직자들과 힘을 합쳐 군민을 주인으로 섭기고, 청자골 강진을 전국에서 유통하는 자자체로 만들기 위해 최선의 노력을 다하겠습니다.”

황주홍(57) 강진군수는 “공공부문의 팀제조직은 전 세계적으로 이미 시행되고 있는 추세”라며 “시행 초기 있지만 해도 기존의 연공서열제를 무너뜨리기가 어려웠으나, 2년여의 과정을 거쳐면서 드림팀제가 놀라운 성과를 보이는 등 안정적인 모습을 보이고 있다”고 평가했다.

황 군수는 또 “군 교육발전보다 잡다한 업무를 담당해온 종무과 교육담당을 교육발전팀으로 개편했더니 관내 5개 교의 민원수령을 비롯해 인재육성기금 조성, 평생대 학습 지원 등에서 상당한 시너지효과를 보여졌다”고 사례를 들면서 “강진군만이 아닌 드림팀제, 새롭게 개발한 성과지표를 통해 지역발전의 동력을 일궈나갈 계획”이라고 강조했다.

스스로를 ‘주식회사 강진군’의 최고경영자(CEO)로 자평하고 있는 황 군수는 주민들은 ‘고객’, 행정의 무대를 ‘시장’(市場)으로 꼼꼼 표현한다.

따라서 군정이야말로 ‘시장’이 원하는 제품(서비스)을 생산·공급해야 하며, 정직한 제품을 공급해야 ‘시장’으로부터 외면받지 않는다는 게 황 군수의 지론이다.

황 군수는 “팀제 시행이후 공무원들의 몸은 고단해졌지만 대신 교육과 농업, 스포츠마케팅 등이 눈에띄게 효과를 내면서 강진의 현실이 크게 바뀐 것에 군민들이 환영하고 있다”면서 “강진군의 우수사례가 전국적으로 확산되기를 희망한다”고 말했다.

한편 대학교수(정치학 박사) 출신인 황 군수는 지난 2004년 10월 단체장 보궐선거에 이어 2006년에 재선돼 민선 4기 강진군정을 힘차게 이끌어가고 있다.

/강진=남철희기자 choul@kwangju.co.kr

**You can!**  
=10명 중 7명이 김영출신 합격자=  
  
7월 합격이 보이는  
**편입영이 합격강좌**  
(신규입문반/ 직업과정반/ 문법/독해/영어/작문과정반)  
인터넷/外出반/ 사용법반/ 학제반/ 인문/ 자연/ 경제/법률/ 전문반/ 편입반

**대학편입은 역시 “김영” - www.kimyoung.co.kr**  
2010년 KY합격지수로 나의 합격기능대학을 예측하라!  
**대학편입 설명회** 일시: 6월 19일(금) 14시  
참석자 전원  
특전혜택 ◆회비 10% 특별할인 ◆편입영어기출아워  
◆편집학/편집공식 ◆면접기출문제 무료증정  
◆고급노트 무료증정 편입성공의 해법은 김영

**대학편입이란?**

전문대학입(예정)자  
4년제 대학 2학년수료(예정)자라면 누구나 3학년으로 편입가능

**상위권대학 전문대학 TOP-CLASS**  
자연계 편입을 위한 편입수학 개설!

도전해십시오 개강 7월 1일

대인동삼일부동산

☎ (02) 223-1141, 2210 월~金 09:00~09:30  
(광주은행 신문점별 대인동 소방서자녀반)

좋은 자리에 상가  
건물을 싸게 사실분

상가 전문소개업체인 저희  
부동산으로 오십시오.

광주시내 전지역 상가중 점  
포가 잘 형성되어 월세가 다  
른지역보다 더 많이 나오고

앞으로 더욱 좋아질 비전있  
는 곳으로 1층 점포가 4~5

칸 정도에 점포가 여러칸인

상가를 대표적인것만 골라  
물건을 많이 확보하고 있어

일일이 광고하지 못합니다.

사장님께서 중요한 결정을  
내리실 때에는 상가전문 소

개업체인광주에서 오랜전통  
있는 저희 부동산에 꼭 한번

방문 하시면 책임지고 최선

을 다하겠습니다.

금보부동산컨설팅

☎ (02) 881-8949 월 011-602-2223  
(신수동 543-51 (두암디움입구 싱가리))

▶ 토지매매

· 남구 봉산면 계획관리자지역 2차선화  
9,778.5㎡ 무인별, 식용, 편선부지 적립  
면적 7억  
· 남구 풍정동(청육동) 1종주거 1,280㎡  
식당, 청원주택 적합 매매가 3억  
· 남구 남면 구산리 일마 2차선화  
8,689㎡ 매매가 5,000만원  
봉산 산수동 35M 도로변 577㎡  
면적 5억 2,000만원(영월부지 적합)  
· 남구 범암동 일마 4차선화 주거지역  
5,107㎡ 매매가 2억 8,000만원  
(무인편선, 상수 적합)

▶ 건물매매

· 남구 두암동 42평 콘크리트 대지  
9,741㎡ 건평 5,473㎡ 세보증금 20억  
월 4,000만원  
· 남구 풍정동 삼대목동 양 대지 243.8㎡  
건평 710.5㎡ 세보증금 1억 4,300만원,  
월 730만원 매매가 8억 5,000만원  
· 북구 두암동 42평 대지 683.2㎡  
건평 1,588.7㎡ 세보증금 79/월 2,300만원  
매매가 35억(등자 12억 5,000만원 포함)  
· 남구 두암동 대지 386.3㎡ 건평 1132㎡  
세보증금 5,000만원/월 280만원  
매매가 6억 5,000만원

▶ 충전소매매

· 영암군 삼호읍 현재 상가중 원마을  
약 80㎡ 대지가 8억  
▶ 주유소매매

· 남원시 수원리 현재 상가중  
면적 80㎡ 대지가 5000만원

▶ 원룸매매

· 남구 주월동 대지 304.1㎡ 건평 496㎡  
1층 식당, 2층 4층 원룸  
세보증금 8,100만원/월 700만원

\* 주유소건물, 충전소부지 등 임야  
매매건 상담관련 풀관련 확보

**국민공인증개사**

☎ 헌 011-635-7939, 010-2810-6103  
(공시지가 이하 및 급 매물 중개 전문)

▶ 공시지가 2억 배 매가 1억 2천 만원

▶ 삼성지구 130P 삼각동  
분양가 8억 아파트 1300세대 상가 매 가 2억 5천  
35㎡로 점 1층 상가 건물 약 100㎡ 땅 지분 93p  
한의원 내과 적합

▶ 공시 지가 + 건물과 표 6억 배 매 가 3억 5천

▶ 현재 한의원 경영 중 대 130p 건 230p 상업지역

▶ 공시 지가 + 건물과 표 7억 배 매 가 4억 2천

▶ 대 100p 건 300p 상업지역

▶ 상업지역 95p 공시지가 3억 5천 배 매 가 2억 4천

▶ 30m 도로 절

▶ 경정 가 3억 8천 배 매 가 2억

▶ 대 270p 건 180p

▶ 1층 점포 6칸 별도 주택 2동

▶ 2층 사무실

▶ 32억 원 징당 금액

▶ 대 200p 건 450p

▶ 보 8억 원 월 2350만원 월 13억 포함

▶ 경정 가 4억 배 매 가 24억 5천

▶ 빌딩 대 1000p 건 1000p 지하 1층,  
지상 5층 전체 공실

▶ 화순 주유소금 매

▶ 대 600p 세차시설 카센터 주유기 12대

▶ 매 12억 용자 6억 포함

▶ 화순 청년 요양원 별장부지