

## 기획



## 도시철도 길을 묻다 ②

일본 고베 도시철도의 현재와 미래



고베시가 직접 운영하는 시영지하철 2호선 가이간선(해안선) 미나모토마치역에서 지하철 역무원이 지체장애인의 탑승을 돕고 있다.



시영지하철, JR 고베선 등이 교차하는 산노미야역 내 점포. 환승을 위해 수많은 유동인구가 이동하면서 점포도 높은 수익을 올리고 있다.

## 수송 분담률 83.7% 불구 쌓이는 적자 해소 과제

고베시의 산노미야는 언제나 사람들로 북적인다. 시, JR 서일본, 시 예산과 민간자본이 투입된 제3섹터 고베고속철도 주식회사 등이 운영하는 10개 노선 가운데 6개 노선이 산노미야역을 거쳐가기 때문이다. 역들이 모여있고, 같아지는 승객들은 서둘러 다른 역으로 발걸음을 옮기고 역내는 물론 주변 상점에는 손님들로 붐빈다.

시 당국이 직접 운영을 맡고 있는 시영 지하철은 2개 노선이다. 1977년부터 10년의 격차를 두고 개통된 1호선 세신야마테선, 그리고 가장 최근인 2001년 운행에 들어간 가기간선(우리말로 해안선)이 있다. 세신야마테선은 5개 구간이 2~6년의 시간차를 두고 구도심과 북부 스마·세신 뉴타운을 연결하는 것을 목표로 했다. 특이한 점은 개발 이전에 노선을 설치했다는 점이다. 이로써 뉴타운의 분양을 촉진하고, 건설비를 줄었으며, 노선의 방향이나 역 위치에 대한 논란을 최소화할 수 있었다.

1995년 고베 대지진 이후 추진된 가이간선은 2001년 개통됐는데 구 거류지, 하버랜드, 종양시장, 공원 등 주로 관광 및 향만시설을 연결시켰다. 지진으로 폐허가 돼 버린

고베시의 아름다운 해안을 재생하는 의미였다. 고베의 도시철도는 명묘한 이유와 뛰어난 손의 분석을 갖고 설치됐는 것이다.

◇개통 26년 만에 흑자, 그러나 그에 불구하고 도시철도 적자는 쌓여갔고 운영적자(감가상각비 등 제외)는 계속됐다. 1호선은 1구간 개통 26년 만인 2003년부터 운영적자에서 탈피했으나 2001년 영업에 들어간 2호선으로 인해 적자 구조로 돌아섰다.

고베시의 시영지하철 영업성적 서류에 따르면 2개 노선의 지난 2010년 운수수입(170억 4500만엔), 경로복지부담금(9억 3400만엔) 등 영업수익은 200억 9100만엔, 영업 외 수익은 17억 6800만엔 등으로 222억 400만엔의 수입을 올렸다. 지출은 인건비 등 영업비 185억 4000만엔, 영업 외 비용 42억 9500만엔 등 228억 3500만엔으로, 경상수지는 6억 3100만엔 적자였다. 2011년에는 영업 외 수익이 감소하면서 219억 7900만엔의 수입을 올리고 227억 5700만엔을 지출해 7억 7800만엔으로 적자폭이 늘어났다.

시영지하철 운영 이후 지난해까지 누적 경상수지는 1223억 7500만엔의 적자였다. 그러나 영업 외 비용, 다시 말해 2호선 건설

## 1호선 26년만에 흑자... 2호선 개통으로 다시 적자

## 다양한 요금제·신규수요 창출 등 비용절감 고심

과정에서 발생한 채무에 대한 이자 등을 제외한 영업수익은 2010년 15억 5100만엔, 2011년 17억 4000만엔의 흑자를 기록했다는 점은 눈여겨볼 대목이다.

고베시 교통국 경영기획조정과 가시카미 가요 기획계장은 “경상수지 개선 없이는 시영지하철 노선의 신규 설치는 없을 것”이라며 “매년 시가 지급하는 보조금은 21억엔 수준으로 수입의 10% 수준이지만 그것마저도 재정에 부담이 된다고 여기기 때문”이라고 말했다.

◇공공운송수단 중 도시철도 비중 83.7% = 고베시 전역에 산재돼 있는 철도역 주변 택시승강장에는 줄지어 주차돼 있는 택시를 쉽게 찾을 수 있다. 1시간 이상 같은 자리에서 대기하고 있는 이를 택시에 손님이 없는 이유는 간단하다. 비싼 요금 탓도 있지만

도시철도와 버스가 그만큼 춤출하게 연결돼 있어 굳이 택시를 탈 필요성이 없기 때문이다. 자가용도 전체 교통수송분담률에서 차지하는 비중이 현저히 낮은 것은 물론이다.

지난 2010년 현재 고베시의 공공운송수단 가운데 가장 비중이 높은 것은 제3섹터(고베시, 민간기업 출자)가 운영하고 있는 5개 노선으로 33.1%, JR 고베선이 32.0%, 시영지하철 2개 노선이 18.6%를 보이고 있다. 이어 공영버스가 12.6%, 택시는 3.7%에 불과하다. 시영지하철은 개통 초기인 1980년 2.9%에 불과했으나 1995년 17.0%, 2009년 19.5%까지 상승했다. 1980년 각각 22.6%와 18.5%였던 버스와 택시 승객은 이 기간 급락했다. 전체적으로 도시철도가 공공운송수단의 83.7%를 차지하고 있으며, 각각 다른 운영시스템으로 경쟁하면서 대중교통수단

의 역할을 공고하게 했다는 점이 특징이다. 제3섹터 운영 철도는 운임이 싼 반면 서비스가 차지고 JR 고베선은 비싸지만 신속하며, 시영지하철은 이들의 미흡한 부분을 채우고 있는 것이다.

이러한 도시철도를 중심으로 한 공공운송수단의 선진으로 고베시의 자동차 보유대수는 지난 2006년 63만 6726대를 정점으로, 2010년 63만 1482대까지 급감하고 있다.

◇2015년까지 재정개선 15억엔 = 고베시 시영지하철은 구간별 요금제를 채택하고 있다. 1구간 200엔에서 가장 거리가 면 7구간의 경우 390엔이다. 통근 통학을 하는 승객을 위한 정기요금은 한 달에 1구간이 7800엔, 7구간은 1만 5210엔, 전 노선의 정기권은 1만 5800엔이다. 시영 버스와 지하철을 하루 종일 탈 수 있는 1일권은 1000엔, 지하철만 탈 수 있는 지하철 1일권은 800엔 등은 물론 백화점이나 상가, 관광시설 등과 연계한 기획승차권까지 있다. 이러한 다양한 요금체

계를 통해 또 다른 수요를 창출해내고 있는 것이다. 고베시 당국은 올해 ‘고베시영교통 사업 경영계획 2015’를 수립, 앞으로 3년 내에 시영 버스는 19억엔, 시영지하철의 경우 15억엔의 경영수지를 개선하기로 했다.

시영교통사업의 3대 목표로 ▲안전하고 안심할 수 있는 시민의 발 확보 ▲사람과 환경에 친화적인 시영 버스·지하철 ▲안정된 경영을 유지할 수 있는 경영개선 등을 설정했다. 특히 시영 지하철의 경우 고품질 서비스를 통한 신규 수요 창출, 비용 절감 노력, 유동인구를 확보를 통한 부수당 증대 등에 따른 구체적인 개선 수지까지 포함시켰다.

고베시 관계자는 “인구 감소, 고령화 속에서 현재의 유동인구를 어떻게 유지하고 이들에게 어떤 서비스를 통해 새로운 수의 창출로 연결해낼지를 고민하는 것이 앞으로 해야 할 일”이라고 말했다.

/고베=윤현석기자 chadol@kwangju.co.kr  
/사진=김진수기자 jeans@kwangju.co.kr

\* 이 기사는 지역신문발전위원회의 지원을 받아 작성됐습니다.



고베시내에서 운영되는 10개의 도시철도 노선 가운데 6개 노선의 역이 있는 산노미야 인근. 매일 수십만명의 유동인구가 오가며 상업시설 및 사무실이 집적돼 있다.

## 다와부동산 재테크컨설팅

(주)다와우선컨설팅부, 매수신청대리업체(법원인가)  
입찰에서 명도, 등기, 양도신고까지(무료상담)

## 근린시설 / 근린주택

▷동구 소태동 준주거지역 5층상가주택 대지561㎡ 건물1440㎡ 김정가12억4천 최저가8억7천

▷서구 치평동 역세권 5층상가주택 대지230㎡ 건물 716㎡ 김정가1억5천 최저가1억2천

## 단독주택

▷북구 용봉동 용봉IC인근 2층단독주택 대지 160㎡ 건물193㎡ 김정가1억4천3백 최저가7천9백

▷남구 복립동 2층주거지역 단독주택 대지251㎡ 건물152㎡ 김정가1억9백 최저가7천6백

▷남구 칠석동 주거지역 단독주택(전원주택적 합) 대지505㎡ 건물140㎡ 김정가1억3백 최저가8천5백

▷장성 활동면 관리지역 단독주택 대지823㎡ 건물235㎡ 김정가1억1천 최저가7천8백

## 공장

▷북구 용진동 대지2315㎡ 건물1543㎡ 김정가 22억7천4백 최저가18억2천

▷장성 동화면 대지6300㎡ 건물1365㎡ 김정가 14억2천 최저가16억3천5백

## 토지 매매

▷동구 내남동 주거지역 도심근교(전원주택부 지) 주거환경 최상 대지750㎡

▷무인 해제면 계획관리지역 마을내 전망 좋음 전3643㎡ 전3643㎡ 전3643㎡

☎ 문의 010-4911-4989

(팩스 062-226-3607)

## 현대공인중개사

공인중개사 자격을 취득 후 24년째 중개업을 하고 있습니다.  
더수의 물건과 고객을 확보하고 있어 항상 신속하고 친절하며 책임감을 갖고 고객 여러분의 만족을 위하여 최선을 다하겠습니다.

## 급히 구하는 물건(매매나 임대)

## &lt;건설구함&gt;

■ 일반상가 건물 : 3억에서 50억

■ 모텔 및 목욕탕

■ 고시원

■ 디자인주택(원룸, 투룸, 쓰미룸)

## &lt;토지구함&gt;

■ 지역 : 광산구 도천동 하늘동 장수동

■ 면적 : 200평~300평 • 용도지역: 자연녹지 • 용도 : 주거장

■ 청곡동 수도 300평 정도 대형차량주차지역 광주시내 전역

## &lt;모텔 매매&gt;

■ 서구 객실 20개 대출 492천 매도가 85억5천 원

## &lt;상무지구 토지매매&gt;

■ 매도가 30억 보증금 7억 입금400만원

■ 매도가 45억 보증금 6억2900만원

## &lt;상무지구 토지매매&gt;

■ 종상지역 178평, 360평 매매가 협의 후 결정

■ 자연녹지 353평 30m 도로집, 농지전용 원로.

■ 매매가 협의후 결정

## &lt;토지 매도&gt;

■ 광산구 도천동 지연녹지지역 2397㎡(725평) 평당 95만원

■ 광산 청곡동 청곡동으로 적합

■ 비아동 자연녹지 11,463㎡(3,468평) 평당 70만원

## &lt;시외 매도물건&gt;

■ 물류창고부지 : 장성군 활동면 창내리에서 2.5km 계획관리지역 3200평 평당 45만원 농지전용 건축허가

T. 062) 371-1900 , 010-2006-0115  
상무 우리병원에서 50m 지점 www.85858949.co.kr

## 금당 공인중개사

매매·교환·개발등의 물건을 접수합니다.

## 감정가 이하

• 광산구 신촌동 7140평 공사가 4억 9천 매도3억4천

• 금남로 대지 80 건평 300 감정 17억이상 10억4천

• 종상도 대지27 80 건평 30 공사가 1억9천 매도7천

• 요양병원적합 화순군 도곡온천지역 대지1712 건

평1681 대출 10억 매도 1억8

• 광장 담양읍 금성농공단지 대지482 건평 300 감정 7억2천 매도 5억

• 서구 치평동 거리 상업지 356 건물 867 증축해서

병원, 요양시설 적합 공사가 23억 4천 매도20억

• 계립동 상업지 155평 공사가 6억3천 매도5억

## 건물매도

• 전주주택 담당금상 대지 275 주택52평 1억4500

• 동구 장동 구 광주이고 열 47평 코너 대지52평

2층 건물 투자선 좋음 커피슬 식당점 2억 5천

• 대인동 원룸 건물 대지422평 4층 건물 95평 안집

은별도 원룸 11개 대출 1억2천 매도 2억9천

• 계립동 재개발지역 2층 주택 대지30 건평 32평 7천

• 시내 LPG충전소 대지 1014 대출 11억5천 매도8억

• 유동 상업지역 요양병원 적합 대지 928㎡(280평) 건물 7층 건물 6487㎡(1,952평) 매도54억

• 북구 우산동 대지100평 건평412평 대출60억 보증금 8천에 월세는 900만원선 매도10억

## 나대지

• 북동 상업지역 300평 원룸·오피스텔 적합 7억8천

• 사암·기도원·농장 등 대모보상금을 어떤 8평 2만평 임야 등 25만 5천평 평당 8000원(20억 천만원)

• 중