

### 이코노&비즈 피플

# 계열사별 책임경영 ... 이재용 역할 커질 듯

## 이건희 회장 일원 ... 4년만에 위기 직면한 삼성

쉽 없는 경영혁신과 스피드를 무기로 하는 삼성그룹의 전통적인 경영체제를 그룹 내부에서는 '삼각편대'로 부른다. 이는 그룹 경영의 골간을 이루는 '회장-미래전략실-계열사 CEO'를 지칭하는 말이다. 회장이 '삼성호'를 이끄는 선장이라면, 미래전략실은 조타수, 각 계열사 CEO는 항해사라는 것이다. 삼각편대의 각 부분이 제 기능을 하며 유기적으로 작동할 때 삼성은 최상의 컨디션 위에서 최고 경쟁력을 발휘한다는 게 일반적인 시각이다.

하지만 이 같은 삼각편대가 무너진 적이 있다. 2008년 4월 이건희 회장이 '삼성 특감'에 의해 기소되면서 퇴진했을 때다. 이 회장은 회사를 떠나고 당시 컨트롤타워 역할을 하던 전략기획실은 해체됐다.

이 부회장은 이날 그룹 수뇌부와 오찬을 함께 하며 향후 대책 등을 협의한 것으로 알려졌다. 하지만 정식 승계가 이뤄지지 않은 상황에서 이 부회장이 그룹 경영 전반에 나서는 데는 제약이 따를 수밖에 없다는 지적도 있다.

경영권 승계는 더욱 속도가 붙을 것이란 관측이 우세하다.

삼성그룹 측은 적절한 응급조치와 심장 스텐트(stent) 시술로 이 부회장이 안정적인 회복세를 보이고 있어 경영공백이 장기화될 가능성은 낮을 것으로 기대하고 있다. 삼성 미래전략실 이준 커뮤니케이션팀장(전무)은 12일 브리핑에서 "별도의 경영대책은 마련하지 않고 있다"며 "평소 해오던 대로 경영에 임하고 있다"고 밝혔다. 더구나 이 회장이 대규모 투



이건희 삼성그룹 회장이 급성 심근경색으로 응급수술을 받고 병원에 입원한 뒤 4년 만에 경영위기에 직면한 서울 서초구 삼성전자 서초사옥의 모습. /연합뉴스

## 2008년 이 회장 경영일선 퇴진 때와 비슷

## 장기화될 계열사 독립경영체제 강화 전망

## 경영권 승계 가속도 ... 경영공백은 없을 듯

삼각편대의 두 축을 잃으면서 삼성은 최대 위기를 맞았다. 그러다 2010년 3월 이 회장이 2년간의 공백 끝에 경영 복귀를 하고 그룹 통괄조직이 미래전략실로 되살아나면서, 삼각편대는 다시 제 모습을 갖추고 경영도 정상화됐다.

이 회장이 급성 심근경색으로 입원하면서 삼성그룹은 근 4년 만에 다시 위기에 직면했다.

자나 최근 본격화한 사업-지배구조 개편과 같은 굵직한 사안에 대해서만 판단할 뿐 일상적인 경영에는 관여하지 않기 때문에 임원 기간이 길어져도 그룹 경영에는 아무런 문제가 없다는 것이다.

회장의 공백이 장기화될 경우 중앙집권적인 그룹 경영이 약화되고 계열사 중심의 독립경영체제가 자연스럽게 강화될 것이란 전망도 나온다.

앞서 회장 퇴진기에 삼성그룹은 사장단 협의회를 주축으로 계열사별로 책임경영을 해나가는 '독립경영' 체제를 가동했다. 삼성그룹이 앞서 50년 동안 이어온 삼각편대를 축소한 한 그룹 경영 체제를 독립경영으로 바꾼 데 대한 우려도 컸다. 하지만 2년에 걸친 삼성의 독립경영 실험은 당시 미국발 금융위기의 파도를 무사히 넘고 양호한 실적을 거두면서 우려를 불식시켰다. 이후 미래전략실이 생기면서 사장단협의회의 역할은 축소됐으나 여전히 매우 중요하며 회의와 갖고 있다.

삼성그룹 관계자는 이에 대해 "지금도 계열사마다 각 사의 경영을 책임지는 독립경영이 기본원칙이며 그룹의 전체적인 사안만 미래전략실에서 조율하는 구조 때문에 크게 달라질 것은 없다"고 밝혔다.

이런 사태를 계기로 이 부회장의 역할은 더욱 확대될 것으로 보인다. 이 회장의 보좌관은 미래전략실도 이 부회장과 보좌를 맞추며 힘을 실어줄 것으로 예상된다. 특히 미래전략실의 최지성 실장(부회장)과 장충기 차장(사장) 등은 이 부회장과 오랫동안 호흡을 맞춘 것으로 알려져 있다. 미국 출장 중 이 회장의 건강 악화 소식을 접하고 귀국한 이 부회장은 병원과 회사를 오가며 주요 업무를 챙기고 있다.

이 부회장은 이날 그룹 수뇌부와 오찬을 함께 하며 향후 대책 등을 협의한 것으로 알려졌다. 하지만 정식 승계가 이뤄지지 않은 상황에서 이 부회장이 그룹 경영 전반에 나서는 데는 제약이 따를 수밖에 없다는 지적도 있다.

경영권 승계는 더욱 속도가 붙을 것이란 관측이 우세하다.

삼성그룹 측은 적절한 응급조치와 심장 스텐트(stent) 시술로 이 부회장이 안정적인 회복세를 보이고 있어 경영공백이 장기화될 가능성은 낮을 것으로 기대하고 있다. 삼성 미래전략실 이준 커뮤니케이션팀장(전무)은 12일 브리핑에서 "별도의 경영대책은 마련하지 않고 있다"며 "평소 해오던 대로 경영에 임하고 있다"고 밝혔다. 더구나 이 회장이 대규모 투



목포 신외항의 기아차 선착장에 수출을 앞둔 차량이 가득 채워져 있다. 기아차는 원·달러 환율이 10원 떨어질 때마다 800억원의 손실을 입는 것으로 전해졌다. <광주일보 자료사진>

## 원·달러 환율 1천원 되면 성장률 0.2%p↓

### 전국경제인연합회 설문

### 기업 손익분기 1052.3원

'원화 강세' 전망이 확산하면서 올 하반기엔 달러당 환율이 900원대로 내려갈 것이라는 추측이 나오고 있다. 이런 가운데 앞으로 원화 가치가 10% 상승할 때마다 영업이익률이 0.8%포인트 줄어들 것이라는 예측마저 나온다. 또 이런 환율 하락세가 지속하면 올해 우리나라 경제성장률도 0.2% 포인트 하락한다.

1125.0원으로 가장 높았고 식음료(1075.0원), 석유화학(1066.7원), 전자·통신(1052.3원), 자동차·부품(1050.0원), 철강(1032.1원), 섬유(1025.0원) 등이었다.

지난해 3월 광주상공회의소(회장 박홍석)가 내놓은 '환율하락에 따른 예외실태조사'에 따르면 광주(89개) 및 전남(11개) 지역 수출 제조업체 100곳에 대해 조사를 벌인 결과, 응답 업체(83개)의 92.7%는 환율하락으로 '피해가 발생'(59%)했거나 '피해가 예상'(33.7%)된다고 응답한 바 있다.

12일 전국경제인연합회에 따르면 지난 달 하순 매출 기준 상위 340개 제조업체 가운데 120개사를 설문 조사한 결과 이들 기업의 원·달러 손익분기 환율은 평균 1052.3원인 것으로 나타났다. 실제 광주에 공장을 둔 기아자동차의 올해 사업목표 상환율도 1050원이 기준이다. 현대·기아차의 경우 원·달러 환율이 10원 떨어질 때마다 각각 1200억원과 800억원의 손실을 입는 것으로 알려졌다.

응답 기업들은 원화 가치가 10% 상승하면 영업이익률은 평균 0.8% 포인트 감소할 것으로 예상했다. 특히 이들 기업이 올해 사업계획을 수립할 당시 기준 환율은 1077.9원이었던 것을 고려하면 최근의 원화 강세가 지속하면 기업들의 재산상익과 경영차질은 불가피할 전망이다.

한국경제연구원도 이날 '원·달러 환율 하락의 거시경제적 영향' 보고서를 통해 올해 4분기 평균 환율이 1000원, 연평균 환율이 1028.5원으로 이르는 것을 가정하면 올해 경제성장률이 0.21% 하락할 것으로 추정했다.

한국의 경제성장률이 0.21% 하락할 것으로 추정했다.

임동룡기자 exian@·연합뉴스

## 금호고속 전남관광지 순환버스 운행

### 문화해설사 탑승

### KTX 연계 운행

금호고속(대표 김성산)이 전남 관광지를 연계한 순환버스를 운행한다. 13일부터 7개월간 운행되는 이 버스는 코스에 따라 역사 유적지와 관광명소, 체험 테마파크, 먹거리 관광지 등을 순환 운행하며 문화 해설사 기 탑승, 관광객들이 편안하고 내실 있는 여행을 할 수 있다.

보성~순천 코스, 담양~곡성 코스)와 주말·휴일에 한정운행하는 3개 코스(순천~여수~광양 코스, 목포~영암~장흥~해남 코스, 나주~강진~해남~장흥 코스)로 마련했다.

버스는 전남 관광지 5개 시(순천·여수·목포·광양·나주)와 9개군(장흥·별교·보성·영암·해남·강진·담양·곡성·진도)을 순환하며 광주·스퀘어와 순천, 목포 터미널과 광주역, 송정역, 순천역, 목포역에서 환장구매도 가능하다. 티켓 가격은 모든 노선이 9900원으로 동일하다.

문의(062-360-8502).

상품은 화~일요일에 상시 운행되는 3개 코스(순천~별교~장흥 코스, 장흥~

임동룡기자 exian@kwangju.co.kr

### 신축원룸매매 (전대1분)

① 전대상대1분(용봉지구코너)★

신축 4층 룠21개  
(1층 상가2칸, 4층 고급주택)  
엘리베이터 원비, 전면 대리석, 벽돌시공, 정남향  
월수익 880만(1년 1억500만)  
매가 12억(보1억 5천) 수익률 12%

② 전대정문, 후문1분(신축4층12개)★  
1층 점포, 4층 고급주택, 월수익 450만 매가 6억(보3천, 용 1억2천)

③ 나주 이창동 원룸★  
룸 18개 월 550만 매가 4억3천(용1억2) 수익률 13%

상가매매(수익형도 후보장)

④ 수원지구3층(85평)매가 7억3천5천★  
모아엘가 APT입구 최고위차(보3천) 월 190만 용2억5천

⑤ 첨단지구상가매매2층(62평)매가 1억7천7천★  
오션스파 입매가 보증금2천 월90만 사무실 시설 완비(주인직접 사용)

★ 상촌역 오피스텔 매매(원룸형, 투룸형은 2천2분)★  
원룸시설완비, 유리모질일 전자제품 신규교체  
• 원룸형(11평) 매가 3천3백 200, 월 27, 용1000  
• 투룸형(15평) 매가 4천3백 300, 월 36, 용1500  
• 투룸인대(15평) 보증금 3억 월 362만원(주인직접 사용)  
★ 세제매입시 혜택(1억2천(용600만) 상부차(600만)월수익 102만원 수익률15%

(주)대신 ☎010-6670-9800  
062)952-5584

### 나주혁신 토지매매

나주혁신중심도로  
빛가람로코너

근생지역 D-9블럭  
코너 273평

매가 27억(용 16억)  
부영 APT 정문 맞은편 코너  
최고위차, 국립전파원옆

신축5층가능  
(1층만 건축시 월수익 1600만원)

1년 수익 2억  
(전면 7칸, 후면 2칸)

수익률 13%

나주시산포면등수리  
생산관리지역  
(도로권) 주위(신축)는 95평 매가 1억2천  
(1년 500만 수익발생)

화정동 상가 토지 매매

5천세대 아파트 주변  
한양아파트 코너 433㎡  
(면적 170만원) 신축5층가능

010-6832-9700  
062)952-5584

### 금당공인중개사

저희는 매매·교환등의 물건을 구합니다!

감정가이하

- 금대 광주은행보점 부근 대인동 대로변 649㎡(210)건물 522㎡(158)공시지가 11억6천 매도 11억
- 상촌역 인근고시원 대지 272㎡(87)건물 493㎡(149) 수익률 보증금 3천에 월 580선 연금생활에 적합 5억 2천
- 상촌동 치평중학교 부근 대지 386㎡(117) 건평 603㎡(183) 원룸과 투룸 19개 전세 1억3천 월500선 수익 5억2천
- 700만원에 이전해갈 생활주택부지 영암읍 도로점 1380㎡(417) 대지 1억2천 원룸 700만원
- 동구 대지 542㎡(164)건물 3968㎡(1200)18억 2천
- 동구 예식장 대지 1924(582)건물 3287㎡(994)요양병원 등도 적합 감정 47억 3천 매도 27억 3천
- 담양군 대덕면 고속도로점 관리지역 8553㎡(2587)평탄 한평 공장,창고특적대지 대지 1억 6천 매도 2억 2500만원
- 시내 목욕탕과 여관등 대지 765㎡(231)건물 2529㎡(765) 감정 22억 대출입매 매도 13억
- 상촌역 4거리 부지 377㎡(111)7억천
- 무인택적부지 나주시 송월동 상입지 1666㎡(504) 대지 13억천 매도 은행 인수하고 9천만원
- 영암읍 APT와 생활주택 112세대 허가난방 4615㎡(1396) 은행 3억2천 매도,교환 6억3천
- 상촌동 5.18공원 건너편 원룸촌 대지 198㎡ 건물 453㎡(137) 1층 카페와 안질, 원룸 15개 5억천
- 원룸, 생활주택부지 상촌동 1층 주차지 2236㎡(676) 대출 8억6천 매도 13억

임대·투자·교환

- 상촌동 원룸 건물 대지 222㎡(67) 건평 330㎡(100) 운전역 1분가내 보증금 2천선 월 300선수익 매도3억천
- 산포동 상입지 333㎡원룸 등 적합 3억 2천
- 남구 사동 사적공원 10월 준공예정인 생활주택 85㎡ 은행 1억5천선 생활여건 좋음 2억3천

문의 222-4994, 010-2632-5659  
상촌동 (구) 등기소 자리, 가도 생활주택 전사관

### 상무하늘땅공인중개사

상가/건물

- ▶ 화정동 교원공제부근 1층상가 225㎡ 매 12억(보1.3억, 월600만 유영프랜차이즈 입점)
- ▶ 북구 신동중 유치원 건물 매매 23억
- ▶ 광산구 신창동 4층건물 매매 27억(보4.1억) 월1,240만
- ▶ 서구 상촌동 5층건물 매매 15억 (보1.7억) 월700만
- ▶ 서구 치평동 5층건물 매매 40억 (보4억) 월2,000만
- ▶ 광산구 수원지구 상가건물 매매 110억

대지/전답

- ▶ 북구 용두동 1중주거지역 답 1,990㎡ 매매 6억 6천
- ▶ 서구 상촌동 대로변 주주거지역 대지 760㎡ 매매 16억
- ▶ 북구 용두동 생산녹지 답 1,920㎡ 매매 12억(참고적합)
- ▶ 북구 용두동 생산녹지 답 7,900㎡ 매매 29억(4거리코너)
- ▶ 광산구 신창동 생산녹지 답 2,000㎡ 매매 6억5천
- ▶ 광산구 대신동 계획관리지역 29,800㎡ 매매39억
- ▶ 서구 마북동 생산녹지 답 5,400㎡ 매매 20억
- ▶ 담양군 월산면 잡종지 29,800㎡ 매매 16억
- ▶ 세하동 청고 1,590㎡(건234㎡) 매매 7.2억
- ▶ 벽진동 청고 730㎡ 임대 보 5천 월 450만

광주·전남권 부동산 매도 매수 상담 환영

상무지구 우리병원 ~ 세정아울렛 사이  
☎ 010-5536-0382 062) 373-0382

### 저렴한 고급 별장

정남진 별장은?

접근성, 주변 환경, 천혜의 경관이  
어울린 고급 수입 목재를 활용한  
건축물로 남해안 최고의 별장!

광주에서 50분 거리에 소재한  
정남진 별장은 위의 조건을 완벽히 갖춘 곳!

토지 4,900㎡  
건물 245㎡  
매가 협의

- ◆ 정남진 장흥, 득량만 해변가 환상적인 드라이브코스에 선착장과 해수욕장, 바다낚시, 리조트 등 최고의 위락시설과 어울린 명소에
- ◆ 캐나다산 수입 목재 건축물(100%)에 수입 참호 등 최고급 자재 및 완벽한 단열, 방음, 방습 및 내부공기 자동 배출 방식의 숨쉬는 별장.
- ◆ 완벽한 보안시스템 구축.
- ◆ 정남진 별장은 전원주택이 아닙니다.

전화상담 사절.  
자세한 문의는 사무실 내방 바랍니다.

행운(구 대창)공인중개사사무소 대표:송창석  
011-642-7777

### 급매매

신안동 신안사거리  
부근 30m  
도로변 코너

6층 상업지역 건물

건물 600평  
토지 151평

평당 토지 가격  
500만원정도

토지 가격 만도  
7억5천만원정도

매매가격  
8억8천만원

라멘조 총별  
100평 정도

조건은 전세,  
월세 안고 구입

010-3215-9969