

# 생활양식이 다르다...글로벌 기업 키운 작은 도시들

## 행복한 책 읽기

유현중 '들불'  
(행림출판 권)

### 작은 도시 큰 기업

모종린 지음

테이스터스 초이스, 네스카페로 유명한 네슬레는 세계에서 가장 큰 식품회사다. 2012년 한 해 매출만 약 100조원에 달한다. 네슬레의 본사는 인구 1만8000명에 불과한 스위스의 작은 도시 브베에 있다. 창업자 앙리 네슬레가 1867년 유아용 시리얼을 처음 생산한 곳이다.

가구 브랜드 이케아의 심장은 스웨덴의 작은 남부 도시 알름홀트다. 1943년 앙바르 캅프라드가 창업한 이케아는 2012년 매출액만 36조원에 달하고, 올해 한국 상륙도 앞두고 있다. 2012년 인구 8000명에 불과한 알름홀트에서 이케아 직원으로 일하는 사람은 4000명에 달한다. 척박한 자



연환경에서 농부들이 추구하는 집소함, 편리함, 단순함의 가치는 이케아의 기업 이념 자체다. 스타벅스, 나이키, 에어버스 등 세계적인 브랜드들은 왜 작은 도시를 선택해 창업하고, 성공한 기업은 작은 도시를 떠나지 않는 것일까?  
연세대학교대학원 모종린 교수가 펴낸 '작은 도시 큰 기업'은 세계적 브랜드가 탄생한 10개국 11개 도시를 직접 찾아 궁극 증을 풀었다. 저자는 산업 인프라, 인재,

### 포틀랜드 - 나이키

산책과 조깅을 즐겨 ... 스포츠는 일상

### 시애틀 - 스타벅스

안개·비, 여유·여가가 만든 커피문화

자본의 영향도 중요하지만 무엇보다 작은 도시가 큰 기업을 품을 수 있었던 건 작은 도시의 '차별화된 라이프 스타일'이라고 이야기한다. 자연 환경과 교육환경, 탄탄한 인프라와 함께 그 도시 사람들만의 가치관, 생활양식, 소비 행태가 어우러진 라이프 스타일이 핵심이라는 설명이다.

'미국에서 가장 푸른 도시'로 꼽히는 포틀랜드는 도보지수가 70대로 미국에서 가장 걷기 좋은 도시다. 산책과 조깅을 즐기며

자전거 통근 비율이 타 지역 보다 높은 시민에게 스포츠는 일상이었다. 활동적인 도시 문화는 나이키의 탄생으로 이어졌다.

커피, 안개와 비, 여유와 여가로 대표되는 시애틀의 라이프 스타일이 탄생시킨 건 스타벅스였다. 웰빙과 자연 식품 트렌드의 시작점인 히피 문화가 만연했던 오스틴에서는 자연식품 브랜드 홀푸드 마켓이 탄생했다.

책은 그밖에 세계 항공산업 1위인 에어버스도 자리한 프랑스의 툴루즈, 최초의 산업혁명 도시 영국 맨체스터에서 노동자들의 축구팀으로 시작해 전세계인들을 매료시킨 맨체스터 유나이티드, 일본 천년 고도(古都) 교토의 자존심 교세라, 가나자와 지역의 금박산업을 활성화시킨 가타니산교 등의 사례를 소개하고 있다.

<RHK·1만4000원>

/김미은기자 mekim@kwangju.co.kr

### 새로 나온 책

▲문학 속의 지리 이야기=동화부터 소설까지 20가지 문학 작품을 지리적 시각으로 들여준다. 지리교사 조지숙은 문학과 지리를 엮어 흔히 볼 수 없는 지리적 상상력을 문학 읽기로 펼쳐 냈다. 문학의 공간이 단순한 배경으로 치부되지 않고 작품 안에서 어떤 결정적 역할을 하는지 살펴봄으로써 지리학뿐 아니라 문학의 지평도 넓힐 수 있다. 문학과 지리 읽기라는 통합적인 시도는 독자들에게 강력한 상상력의 자극제가 될 것이다. <세계적·1만3800원>

▲행복한 고통=자전거를 통한 한 남자의 성장 일기이자, 랩 완주라는 불가능한 꿈을 실현하려는 도전과 좌절의 기록. 똥보, 난치성 피부질환을 극복하고 자전거 레이스를 통해 인간의 한계에 도전한 김기중씨는 아시아에서 유일하게 극한의 자전거 레이스인 '랩'과 '호주 크루리다일 트로피'를 완주한 사람이라는 타이틀을 갖고 있다. 저자는 자신의 도전기가 누군가에게



'꿈꾸라', '한번 달려보라'는 작지만 분명한 속삭임이 되면 좋겠다고 말한다.

<글로세움·1만4500원>

▲섬과 섬을 잇다=여전히 싸우고 있는 우리 이웃 이야기. 지난해 봄, 만화가와 르포작가가 모여 '섬섬 프로젝트'를 시작했다. 오랫동안 외롭게 싸우고 있는 곳의 이야기들을 그림과 글로 세상에 알려나가자는 취지였다. 그로부터 1년 후 노력의 성과가 책으로 묶여 나왔다. 이번 책은 쌍용차, 밀양 송전탑, 재능교육, 쿠팡·쿠팡, 제주 강정마을, 현대차 비정규직, 코오롱까지 7곳의 이야기를 다뤘다.

<한겨레출판·1만5000원>



▲과학은 놀이다=미래창조과학부와 과학창의재단이 선정한 '올해의 과학교사' 최원석과 함께하는 놀이 속 과학의 발견. 저자는 놀이 속에서 단순히 과학적인 원리를 찾고자 한 것은 아니다. 놀이가 생존을 위한 활동과 구분되지 않았을 원시시대부터 현대문명까지 연대기 순으로 놀이와 문명의 변화를 과학적으로 고찰해보며, 놀이 속에서 탄생한 인류문화의 흐름까지 과학적인 눈으로 바라보고 있다. 과학을 놀이처럼 즐겁게 이해하고 공부해볼 수 있도록 구성했다. <글리·1만5000원>

▲지금 여기가 맨 앞=10년 만에 내놓는 이문재 시인의 다섯번째 시집. 4부로

나뉘어 있는 '지금 여기가 맨 앞'은 모두 85편의 시를 담고 있다. 표제시인 '지금 여기가 맨 앞'에서 시인은 "나무는 끝이 시작이다/언제나 끝에서 시작한다"고 노래한다. 이러한 인식은 제한된 시공간을 초월한 세계로 확장된다. 시는 "나무 땅 바람 햇빛도/저마다 모두 맨 앞에서 맨 앞이다/기억 그다음 그다음 눈을 분노도/~지금 여기가 맨 앞이다"라고 이어진다.

<문학동네·8000원>

▲본질에서 답을 찾아라=MIT대학의 18년 연구 끝에 나온 'U 프로세스'. 오토 샤미 교수는 연구 과정 중 내면의 무언가가 변화하면서 몸집을 경험하게 되고, 시야가 열리면서 관계된 모든 이들과 더불어 성공적이고 대대적인 변화가 가능했다는 '내면 공간'의 작용을 알게 된다. 그는 10년에 걸쳐 '내면 공간'을 파헤쳐 U 이론을 완성하고, 이후 8년동안 현장에 이론을 적용하면서 효과를 입증했다. 이 책은 U 이론과 현장 적용 사례를 자세히 담았

<티핑포인트·1만7000원>

### 어린이 책

▲누가 행복한지 보세요=세계 8개 나라와 도시를 둘러보며 그곳 시민들이 추구하는 건강한 행복을 살펴본다. 행복을 향한 새로운 길을 열어가는 사람들의 이야기를 담고 있다. 책은 행복에 관한 답변이 아니라 질문이다. 행복이 무엇인가 하는 물음과 행복을 이루고자 하는 멋진 여행길의 안내서다. <풀빛미디어·1만2000원>



▲피아골 아기 고래=전북 익실에서 태어난 박예분 작가는 지난 여름 피아골 인구 낮은 계곡에 고래를 닮은 바위들을 만났다. 배가 볼록한 엄마 고래, 작은 아기



고래, 지척에서 방향을 바꾼 아빠 고래까지, 작가는 바위가 된 아기 고래가 상상 속에서 자유롭게 헤엄치길 바라며 동화를 만들었다. <꿈꾸는 꼬리연·1만2000원>

▲시랑 먼저 놀 거야!="애들아, 사랑 놀자!" 동심 어린 김수성이 그대로 살아있는 천진하고 사랑스러운 시 놀이 책. 광주 출신 현직 교사인 저자 강승숙이 아이들에게 시에 대한 색다른 접근을 보여준다. 떠오르는 영감을 재료가 구성 제약 없이 자유

롭게 꾸민 덕에 비슷한 페이지가 하나도 없는 개성 있는 책이 됐다. <낮은산·1만원>

▲피즐 행성의 모형=해결해야 할 시간과 이야기를 통해 아이들이 수학적 개념을 이해하고 문제 풀이에 적용하도록 만들었다. 이야기를 읽고 개념을 하는 것처럼 문제를 풀면 계속해서 이야기를 이어 나갈 수 있다. 책을 읽는 아이가 정답을 맞으면 다음 이야기로 이어지고, 답이 틀리면 문제로 되돌아가서 그 문제를 다시 해결할 수 있게 구성됐다. <주니어RHK·1만1000원>



김현주 1993년 광주일보신춘문에 소설 당선

## 나라의 주인, 백성이 선택할 일꾼은?

"상놈들의 혼불이 되어 갖고 들녘으로 나가면 한이 맺혀서 들불이 되는 개래. 그것도 시절이 허수상하면 들녘 곳곳에서 들불이 보인다네."

동학혁명이 일어난 지 120년이다. 당시, 조선은 백성의 삶이 도탄지경이었고 제국주의 열강들은 호시탐탐 조선의 침공할 기회를 엿보고 있어 누란지위(累卵之危)의 형국이었던

2014년, 이 시점에서 우리를 둘러싼 주변국의 양상은 심각하다. 중국은 미국에 대항하기 위해 러시아와 군사·경제적으로 협력 관계를 강화했다. 일본은 해외로의 군사력 진출을 의미하는 집단적 자위권을 천명했다. 북한의 핵문제는 도무지 중심을 잡기 힘들다. 6자회담의 주도권이 미국에 있는지, 중국에 있는지 아직 저울질하고 있는 형세다.

국내 세월호 참사로 국민들의 분노와 애도가 노란리본으로 이어지고 있다. 그 분위기를 6·4선거가 한 차례 장막처럼 덮을 것이다. 선거철 한동안은 거짓 복지와 거짓 안정의 구호가 유행처럼 떠돌 것

다. 기초연금법으로 뭉디단(?) 노후를 보장받은 어르신들이 대거 권리를 행사할 선거가 끝나면, 정부는 '국가개조론'을 감행하기 위해 서두를지도 모르겠다. 들끓고 있는 국제정세가 국가의 존립에 위태로우니 조용히 입 다물라고 할지 모른다. 경기침체를 핑계 삼아 민생을 더욱 옥죄게 될지 알 수 없다. 이나마도 살고 싶으면 행동하지 말고 '가만히 있으라'고

김현주 1993년 광주일보신춘문에 소설 당선

### 일조 공인중개사

"간절함으로 승부하라"

**병원 2층 3층 병의원 임대**  
두암동 무등도서관 사거리면적 306.20㎡

- 수원동 1층 상가 매대 대방노블랜드 2차 인근 매매가 3억
- 금호동 1층 임대(보증금 1억 월400만) 시,비 있음
- 양산동 원룸 동남2차 뒷편 엘리베이터,풀옵션 편백 3월준공 매매가 7억3천
- 각화동 원룸 14개 주인세대 매매가 6억9천

### 나주혁신도시

- 나주혁신도시 근생 D9블럭 3층건물 매매 7억8천 (1층상가, 2.3층 주택)
- 나주혁신도시 근생용지 219평 매매 116,000만원
- 나주혁신도시 D-9 이주지택지 88평 매매가
- 나주 부곡동 토지 매매 세필지 매매 270,000만원

나주 혁신도시 리버빌딩,금화빌딩  
스마트 플라자 상가 분양  
혁신도시내 단독주택,근생용지 다량 확보

나주 혁신도시 내 우정사업본부 후문 진입로  
☎ 010-4226-0504

### 금당공인중개사

저희는 매매·교환등의 물건을 구합니다!

**감정가이하**

- 계림동 4차선도로점 상업지 571㎡(173)공사지가 7억 은행 5억 감정 9억 5천선 매도 6억 2천
- 월산동 2층주택 농성초등학교 부근 대지 196㎡(59) 건평 162㎡(49) 큰 아파트와 교환도 가능 1억 5천
- 광주은행본점부근 대인동 대로변 649㎡(210)건물 522㎡(158)공사지가 11억 6천 매도 11억
- 계림동 대지 542㎡(164) 건물 3968㎡(1200) 18억 2천

**투자, 매도, 교환**

- 쌍촌역부근 고시원 대지 272㎡(87) 건물 493㎡(149) 보증금 3천에 월 600선수의 매도 5억 2천
- 치평중학교부근 대지 386㎡(117) 건평 603㎡(183) 원룸과 투룸 19개 전세 1억 2천에 월 600선 수익 5억2천
- 담양군 대덕면 관리지역 8553㎡(2587)공장,창고등적합 대출 1억 6천 매도 2억 2천
- 우인빌 적합 부지 나주시 송월동 상업지 1666㎡(504) 대출 13억전 매도 대출인수하고 3천만원
- 쌍촌동 5.18공원근변 대지 198㎡(60) 건물 453㎡(137) 1층은 기계와 안직 원룸 15개 5억 6천
- 농성동 소방도로점 대지 206㎡(62)공사지에 매도 8500
- 보성특랑면 산 68430㎡(20700)교환가능 1억 3백
- 남구 사동 사직공원부근 10월 준공예정인 주택 85㎡ 은행 1억 5천선 생활여건중을 2억 3천
- 남구 사동 신축2층주택 대지 136㎡(41) 건평 132㎡ 임대 1억 4천 매도 4천 만원
- 나주시 산포면 별장부지 790㎡(234) 매도 1억천

**임대**

- 쌍촌동 운전역부근 원룸촌지역 1층 234㎡(71)오락실 호프집 대학식당 등 적합 보증금 5천에 월 230만원예정

문의 222-4994, 010-2632-5659  
쌍촌동 (구) 등기소 자리, 기도 생활주택 전서관

### 상무하늘땅공인중개사

**상가/건물**

- 화정동 교원공제부근 1층상가 225㎡ 매 12억(보1.3억, 월600만 유영프렌치이즈 입점)
- 북구 신용동 유치원 건물 매매 23억
- 광산구 신창동 4층건물 매매 27억(보4.1억 월1,240만)
- 서구 풍암동 대로변 3층건물 매 10억(보5천,월520만포함)
- 서구 치평동 5층건물 매매 40억 (보4억 월2,000만)
- 광산구 수원지구 상가건물 매매 110억

**대지/전답**

- 북구 용두동 1층주거지역 답 1,990㎡ 매매 6억 6천
- 서구 쌍촌동 대로변 준주거지역 대지 760㎡ 매매 16억
- 남구 주월동 대지 2,290㎡ 매매54억(병원최적)
- 북구 용두동 생산농지 답 5,000㎡ 매매 12억(창고적합)
- 북구 용전동 생산농지 답 7,900㎡ 매매 29억(4거리코너)
- 광산구 신창동 생산농지 답 2,000㎡ 매매 6억5천
- 광산구 대산동 계획권지역 29,800㎡ 매매39억
- 서구 마북동 생산농지 답 5,400㎡ 매매 20억
- 담양군 월산면 잡종지 29,800㎡ 매매 16억
- 세하동 창고 1,590㎡(건234㎡) 매매 7.2억
- 백진동 창고 730㎡ 임대 보 5천 월 450만

광주,전남권 부동산 매도 매수 상담환영

상무지구 우리들병원 ~ 새정아울렛 사이  
☎ 010-5536-0382 062) 373-0382

### 저렴한 고급 별장

**정남진 별장은?**  
접근성, 주변 환경, 천혜의 경관  
어울린 고급 수입 목재를 활용한 건축물로 남해안 최고의 별장!  
광주에서 50분 거리에 소재한 정남진 별장은 위의 조건을 완벽히 갖춘 곳!

**토지 4,900㎡**  
**건물 245㎡**  
매가 협의

- 정남진 정촌, 특랑만 해변가 환상적인 드라이브코스 선착장과 해수욕장, 바다낚시, 리조트 등 최고의 위락시설과 어울린 명소에
- 캐나다산 수입 목재 100%에 수입 창호 등 최고급 자재 및 완벽한 단열, 방음, 방습 및 내부공기 자동 배출 방식의 숨쉬는 별장.
- 완벽한 보안시스템 구축.
- 정남진 별장은 전원주택이 아닙니다.

전화상담 사절.  
자세한 문의로는 사무실 내방 바랍니다.

행운(구.대창)공인중개사사무소 대표:송 창 석  
011-642-7777