#### 다산포럼



김언종 고려대 명예교수

강진 다산초당에 오르면 왼쪽 뒤편에 '정석' (丁石)이란 두 글자가 새겨진 바 위를 볼 수 있다. 정약용이 쓴 이 글씨에 는 어떤 의미가 담겨 있는 것일까? 정약 용이 강진에서 보낸 유배 생활은 18년. 그 가운데 후반기 10년 6개월을 이 다산 초당에서 보냈다. 그 전에는 강진현 동문 밖의 주막집 뒷방, 고성사의 보은산방, 제자 이학래의 집 등을 전전하였다. 1808년 3월 16일에 처음으로 윤단(尹 博)의 다산초암(茶山草庵)에 간 정약용 은 그 그윽한 산수에 흠뻑 빠지고 만다. 얼마나 마음에 드는 곳이었는지는 그때 지은 '다산팔경사' (茶山八景詞)와 '다산 화사'(茶山中史) 20수에 나타나 있다.

# 다산초당의 정석(丁石)

시 속의 '산인'(山人) '산옹'(山翁) '선생' (先生)은 자기보다 18세 위였던 윤단을 말한다. 도가사상에도 심취했던 윤단은 여기에서 양생술에 열심이었다. 귀양 온 지 8년간 주막집에선 술밥, 절집 에선 나물밥, 제자 집에선 눈칫밥을 먹으 며 어렵게 글쓰기에 힘쓰던 정약용에게 저술하기에 이보다 더 좋은 곳은 없었

정약용의 의중을 안 윤단의 승낙이 있 자 아들 윤규·윤규하 형제는 낡은 초암 의 리모델링에 힘을 쏟는다. 정약용은 마침내 오랜 안식처를 얻었고 필생의 사 업인 저작 활동에 열중할 수 있었다. '주 역사전' '논어고금주' '목민심서' 등 수 많은 걸작이 이곳에서 책으로 묶였다. 그때 정약용은 윤단의 풍모에서 옛 중국 의 신선 정령위(丁令威)를 연상하였을

정령위에 관한 기록은 도연명(陶淵 明)의 이름을 빌린 '수신후기' (搜神後 記)에 처음 나온다. "정령위는 본래 요동 사람으로 영허산에서 도를 닦았다. 학이 되어 고향으로 와 성문의 화표주(華表 柱)에 앉아 있었다. 이때 어느 소년이 활 로 쏘려고 했다. 학은 날아올라 공중을 빙 돌며 말했다. '새야 새야 정령위야. 집 떠난 지 천년 만에 고향으로 돌아왔네. 성곽은 여전하나 사람들은 변했구나. 어 찌 신선술은 배우지 않고 무덤만 널려 있 나' 그리고는 하늘 높이 날아올랐다."

'신선술은 배우지 않고 무덤만 널려 있 나'… 세속의 삶이 전부가 아니며 그 이 상의 승화의 세계가 있다는 정령위의 탄 식에, 윤단의 세속 초월 의지뿐만 아니라 당시 권력자들의 작태에 고뇌하던 정약 용의 동의가 내포된 듯하다. 윤단을 기념 하여 그 바위에 두 글자를 새기고 읊은 정약용의 시를 보자.

"대나무 집 서쪽에 돌병풍이 있는데, 부용성 꽃 주인은 이미 신선이로세. 학 날고 그림자 떨어져 이끼 푸르고, 기러기 발자국 깊어 글자 자취 푸르구나. 기이한 돌보고 절한 미불은 미친 게 아니라 겸허 하였고, 술 취해 누운 도잠은 득의망형 (得意忘形)이로다. 부열의 바위, 우임금 의 석굴도 잡초에 묻혔거늘, 어찌 구구하

이끼 무늬 푸른 자리는 '부용성 꽃 주 인' 윤단이 '앉았던 자리'이며, 윤단의 지취로 보아 그를 기념함에 긴 말은 군더 더기였다. 정약용은 이 시에 다음과 같은 주(注)를 달았다. "다산 서쪽 푸른 돌병 풍에 정석(丁石) 두 글자를 새겼다. 이 미 이름 내지 않으려는데 왜 이름을 내는 가? 없어지지 않을 이름이라면 이름을 내지 않더라도 크게 이름날 것이요, 없어 질 이름이라면 이름을 내더라도 홀로 널 리 알려질 수 있겠는가? 이름나나 이름 나지 않으나 그것이 그것이로다."

이처럼 정약용은 윤단을 신선 정령위 에 비겨 기리면서 윤단의 지취와 삶을 정 석(丁石) 두 글자에 압축하여 기념하였 다. 다시 말해, 정석(丁石)의 '丁'은 정 약용(丁若鏞)의 정(丁)이 아니라, 정령 위(丁令威)의 정(丁)이니, 바로 '윤단' 을 뜻한다. 우리는 이 고사에서 '다산초 당에서의 십년'이 정약용의 일생에서 가 장 중요한 시공일 뿐만 아니라, 정령위와 윤단의 선기(仙氣)가 정약용의 내면을 관류하던 한 청정한 기운이었다고 추정 할 수 있을 것이다.

#### 社 說

## 사립고 '내신 몰아주기' 의혹 엄정한 수사를

경찰이 광주의 한 사립고에서 발생한 시험문제 유출 사건에 대해 본격적인 수 사에 착수했다. 이에 따라 그동안 제기됐 던 성적 상위권 학생들을 위한 '내신 몰 아주기' 등의 의혹이 사실로 밝혀질지 주

광주북부경찰은 자신이 지도하는 교 내 수학 동아리 학생들에게 기말고사 수 학 문제를 사전에 제공한 한 사립고 수학 교사 A씨와 해당 학교에 대해 조사에 들 어갔다. 앞서 광주시교육청은 A씨를 업 무 방해와 직무 유기 등의 혐의로 검찰에 고발한 바 있다. 경찰은 검찰 지휘에 따 라 최근 A씨를 고발한 시교육청 장학관 을 불러 조사하고 감사 자료 등을 제출받

현재 해당 학교를 대상으로 특별 감사 를 벌이고 있는 시교육청은 A씨가 동아리 학생들에게만 미리 제공했던 두 장짜리 유인물에 적힌 90문제 중 다섯 문제를 지 난 5일 치러진 기말고사 수학 시험에 그대 로 출제한 것으로 파악했다. 이들 문항은

기하와 벡터 등에 관한 최고난도의 문제 였고, 총 점수의 합은 26점이나 됐다.

이에 따라 상위권 학생들의 내신 성적 관리를 위해 시험문제를 유출했다는 의 혹이 커지고 있다. 이 학교 수학 동아리 는 성적이 뛰어난 기숙사반 상위권 학생 이 주축을 이루고 있기 때문이다. 지난해 에도 상위권 학생들이 모인 동아리 등에 서만 사용했던 교재에서 시험문제가 출 제됐다는 재학생과 졸업생들의 추가 제 보도 이어지고 있다고 한다.

이런 점을 고려하면 이번 시험문제 유 출 사건은 개인의 일탈이라기보다 관행 적이고 조직적으로 이뤄져 온 것 아니냐 는 의심을 사기에 충분하다. 광주 교사 노동조합이 이번 일에 대해 '재직 교사가 성적 상위권 학생들을 모아 집단 과외를 하고 학교 측은 이를 도운 사건'으로까지 규정한 것도 비슷한 맥락이다. 따라서 경 찰은 학교 측이 내신 몰아주기 등으로 학 사 행정을 방해했는지에 대해 철저히 수 사해야 할 것이다.

### 정치권 싸움질 멈추고 추경안 처리하라

6월 임시국회가 빈손으로 끝났다. 우 여곡절 끝에 열린 임시국회가 여야 공방 속에 정쟁만 계속하다 아무 소득 없이 끝 난 것이다.

패스트트랙 지정을 빌미로 자유한국당 이 국회를 82일간이나 보이콧했다가 간 신히 시작한 임시국회였다. 하지만 각종 민생 법안을 단 한 건도 통과시키지 못했 다. 강원도 산불 피해 주민과 포항 지진 이재민을 돕기 위해 지난 4월 제출된 6조 7000억 원의 추경안은 90일이 되도록 발 목이 묶였다.

여야는 책임 공방을 거듭했지만 '빈손 국회'로 끝난 데는 자유한국당의 '발목 잡기' 탓이 더 커 보인다. 한국당은 애초 국회 정상화를 위해서는 패스트트랙 지 정에 대한 사과가 있어야 한다고 했다. 그러다 경제실정 및 북한 목선 사건 국정 조사를 요구하더니 이제 정경두 국방장 관 해임안을 처리해야 한다고 우긴다.

이 정도면 '협치'를 명분으로 한 '몽니' 를 위해 좀 더 노력해야 할 것이다.

라고 볼 수밖에 없다. 정부의 추경안에 대해 '맹탕 추경' '현금 살포 추경' '가짜 일자리 추경'이라 매도하는 나경원 한국 당 원내대표의 발언도 억지에 가깝다. 설 사 그렇다 하더라도 추경안 심사조차 기 피한 것은 어떻게 설명할 것인가. 민생경 제를 살리기 위한 추경안에 굳이 장관 해 임안을 연계시켜 '식물 국회'를 만드는 것은 누가 봐도 정치 공세일 뿐이다. 국 방장관에 문제가 있다면 추경은 추경대 로 처리하고, 해임안은 해임안대로 별도 로 협의하면 될 일이다.

청와대와 여당도 책임이 없는 것은 아 니다. 국회가 헛바퀴를 도는 데도 전혀 정치력을 발휘하지 못했으니 말이다. 좀 더 유연한 대처가 절실하다. 추경을 둘러 싼 강경 대치는 정치 불신을 초래할 뿐이 다. 7월 임시국회를 열더라도 추경안은 빨라야 8월에야 통과될 수 있다. 그런 만 큼 민주당은 책임감을 갖고 추경안 처리

### 고

# 수돗물은 억울하다



광주시 상수도사업본부 기술부장

최근 지인들과 오랜만에 광주 기아 챔 피언스 필드를 방문해 야구를 관람했다. 직업병 때문이었을까? 경기가 끝나갈 무 렵 수북하게 쌓인 쓰레기 더미에서 관중 들이 마시다 버린 많은 물병이 보였다. 빈 병이 많았지만 물이 남아 있는데도 버 려진 병도 상당했다.

우리는 어찌 보면 휘발유보다도 더 비 싼 돈을 주고 물을 사먹으면서도, 물을 너무 쉽게 버린다. 애주가들이 '피같은 술'이라며 비장하게 마지막 술잔을 비우 는 것은 자주 봤지만 아직까지 먹다 버리 는 물을 아깝다고 말하는 사람을 만나본 적이 없다.

40년이 훨씬 지난 이야기지만 중학교 를 다니던 시절, 선생님께서 "미래에는

물을 사먹을 것이고 물 값은 아마도 자동 차 기름보다 비쌀 것"이라고 했던 말이 기억 난다. 당시 우리들은 쉬는 시간에 "차라리 들고 다니는 전화기가 나오는 게 빠르겠다(휴대 전화)", "왜, 기계가 자동 차를 직접 운전한다고 하지(무인 자동 차)" 등등 당시로선 다소 황당한 말 (?)들을 늘어 놓으며 한바탕 웃음꽃을 피우기도 했다.

그런데 그 예언 아닌 예언은 정확하게 맞아 떨어졌다.

요즘 휘발유 가격은 1 *l* 당 1400원대 수준이다. 편의점에서 파는 500ml 생수 한 병(제조사에 따라 가격은 천차만별이 지만)이 700~800원 정도이니 1 *l* 에 대 략 1500원에 이른다.

이런 현실인데도 우리는 물을 아까워 하지 않고 먹다가 남는 물을 버린다. 반 면 휘발유는 한방울이라도 더 넣으려고 셀프 주유소에서 주유기를 쥐어 짜는 모 습은 쉽게 볼 수 있다.

보통 한가족이 하루 중에 세안, 빨래, 청소, 샤워, 설거지 등에 사용하는 수돗 물 값은 1000원 안팎으로, 한 달이면 2만 ~3만 원 꼴이다. 여기에 하수도 요금은 수도 요금의 70~80%이므로 한 가정의 물 관련 요금은 도합 3만~5만 원 정도다.

만약 우리가 하루 평균 쓰는 수돗물을 생수 가격으로 환산하면 얼마나 될까? 한 명이 300 *l* 정도의 물을 쓴다고 가정 하면 42만~48만 원으로 2인 가족이면 84만~96만 원정도 될 듯 하다.

그런데 우리는 한 달 동안 아무런 불편 없이 수돗물을 사용하면서도 수도 요금 을 세금이라고 생각하고 아까워한다. 비 싸다는 오명은 그나마 참을 만 하다. 더 욱 안타까운 것은 이런 고마운 수돗물을 시민들이 불신하고 있다는 것이다.

광주시의 수돗물은 동복대과 주암대 에서 원수를 공급받아 정수해 시민에게 공급한다. 특히 직원 420여 명이 전국 어 느 곳보다 맑은 원수를 사용해 안정적으 로 공급하기 위해 노력하고 있는 만큼 바 로 마셔도 아무런 문제가 없다.

지금의 정수 기술도 과거와 비교하기 힘들만큼획기적으로발전하고있다. 맑 고 깨끗함을 넘어 맛과 향까지 담보할 수 있는 기술력까지 갖추고 있다.

하지만, 최근 한 지자체의 수돗물에서 적수(赤水)가 발생하면서 수돗물이 억 울한 상황이 됐다.

적수는 정수장 계통 시설을 점검하면 서 단수하지 않고 물을 공급하기 위해 수 계를 전환하는 과정에서 물의 흐름이 바 뀌고 강한 압력이 발생하면서 관에 붙어 있던 물때가 이탈돼 발생한 것이다.

이 때문에 광주시민 중 일부도 수돗물 에 대한 불안감을 호소한다. 결론부터 말 씀 드리자면, 광주 수돗물 만큼은 걱정하 지 않으셔도 된다.

상수도 관리 선진 도시인 광주광역시 의 경우 특히 수계 전환 과정에서 제수 밸브 관리 체계가 전문화돼 있다. 수계 전환 시 매뉴얼을 준수해 녹물, 물때 등 이 가정 내 수도꼭지까지 유입되지 않도 록 세심히 관리도 하고 있다.

또 타 지자체와는 달리 상수도 블록 구 축 사업을 시행할 때나 각종 공사 시 관 내부의 이물질을 전량 배출하는 블록 고 립 방법을 사용하고, 2003년부터는 80 mm 이상 수도관에 청소구를 설치해 세관 작업도 지속적으로 병행하고 있다.

광주의 수돗물 '빛여울수'를 마셔보 자. 안심하고 마실 수 있는 맑고 깨끗하 고 저렴한 물이다.

# 無等鼓 👀

덩케르크의 교훈

1940년 5월. 영국군과 프랑스군을 주 축으로 한 연합군 40만여 명은 파죽지세 로 진격해 오는 독일군에 밀려 조그만 항 구 도시 덩케르크에 갇히고 말았다. 포위 된 병력이 이대로 궤멸하면 전세는 회복 불가능할 정도로 절체절명의 위기 상황 이었다. 윈스턴 처칠 영국 총리는 국민에 게 상황을 솔직히 알리고, 모든 가용 선 박의 동원령을 내렸다.

영국 국민은 이에 적극 부응했다. 요트 와 어선 등 작은 배들까지 독일 공군 폭격

의 위험을 무릅쓰고 덩 케르크해변으로몰려들 었다. 이들의 노력으로 연합군은 결국 탈출에

성공한다. 덩케르크 철수 작전이 끝나고 처칠은 천명한다. "항복은 있을 수 없다. 그 희생이 얼마가 되더라도 흔들리지 않 는 믿음으로 끝까지 싸우겠다." 그의 단 호한 메시지는 영국 국민에게 위기를 극 복할 수 있다는 희망을 안겨 주었고 국민 의 마음을 하나로 모았다. 이는 결국 2차 세계대전 승리로 이어졌다.

지난 21일 치러진 참의원 선거에서 아베 신조 일본 총리가 이끄는 자민당이 57석, 공명당이 14석 등 여당 연합이 71석을 확

당은 전체 의석의 과반(123석)을 훌쩍 넘 게 됐다. 수출 규제 등 반한 감정을 고리로 '과반 확보'라는 목표를 달성한 것이다. 하 지만 전쟁 국가로 가는 '개헌 발의선 확보' 에는 실패했다. 그런 점에서 아베 정권의 '한국 때리기'는 계속될 가능성이 크다.

보했다. 이에 따라 기존 70석을 합쳐 두 여

당장, 아베 정부는 다음 달 안전보장 우호국에 수출 관리 우대 조치를 하는 '화이트 국가'에서 한국을 제외할 것으로 보인다. 반도체뿐만 아니라 모든 산업 분

> 야에서 한・일 경제 전쟁 이 현실화·장기화 될 수 있는 상황이다. 이에 문 재인 정부는 국가적 외

교 역량을 총동원하는 한편, 최악의 시나 리오에 대비한 전략 마련에 나서는 등 단 호하게 맞서고 있다.

그럼에도 친일 공방 속에서 극한 대치 를 이어 가는 여야와 일부 정치권 인사들 의 설익은 주장을 바라보면 걱정이 앞선 다. 경제는 심리라고 한다. 위기도 마찬 가지다. 아베 정권의 계속되는 도발에 맞 서 지금 정치권에 절실히 요구되는 것은 강력한 결속의 메시지일 것이다.

/임동욱 서울취재본부장 tuim@

## 청춘 톡·톡

많은 사람이 협상은 특별한 사람들이 한다고 오해한다. 남북 협상, 기업과 기 업 사이의 인수 합병과 같은 것은 당연히 협상으로 생각하지만 백화점이나 재래 시장에서 물건을 사는 것, 직장 동료나 상사와 회의를 하는 것, 혹은 집에서 가 족과 이야기하거나 갈등을 조정하는 것 은 협상으로 생각하지 않는다. 그런 오해

모든 사람은 알게 모르게 협상을 하고 있는 것이다. 협상을 할 때 필요한 몇 가 지 원칙들을 기억하고 잘 활용한다면 협 상의 우위를 점할 협상 전문가가 될 수 잘 파악해야 한다.

# 협상이 어려운 당신에게

미·중 무역 협상이 결렬되고 무역 전쟁 으로 갈등이 고조되면서 최근 각종 포털 사이트가 협상 관련 이슈로 연일 뜨겁

한국 경제는 수출 의존도가 높아 양국 의 무역 전쟁으로 인한 수출 부진은 경제 성장률 둔화로 이어질 수 있기 때문이다.

는 것, 그리고 이를 넘어 상대가 생각지도 못한 숨은 욕구를 자극하는 것, 이것이 바 로 고수들의 협상 방식이다"(p 89)

표면적으로는 단순 무역 협상처럼 보 일 수 있지만 협상 내면에는 자국 입장을 관철하려는 미국의 의지와 대국으로 인 정받으려는 중국 자존심의 정면충돌이 깔려 있다. 즉 표면적으로 드러난 요구를 수용하는 것은 물론 그 내면의 욕구까지 관철돼야 진정한 협상이 이루어질 수 있 는 것이다. 이처럼 협상에서는 상대방의 요구뿐만 아니라 그 안에 감춰진 욕구를

"눈에 보이는 당사자가 전부가 아니 다. 수면 위로 드러나 있지는 않지만 협 상 테이블에 영향을 미치고 있는 숨은 이 해관계인들이 생각보다 많이 존재한다 는 사실을 기억하라" (p175)

는 경우가 많다. 최근 남북 정상회담, 북 미 정상회담 등 많은 협상을 우리는 지켜 봤다. 이 사례에서 숨은 이해관계인은 주 변국들에 해당한다.

은 중요하다.

업무를 진행하며 사람과 사람 사이에 서 또 팀 사이에서, 크게는 회사 간에도 서로의 피드백이 오고 간다. 사회생활에 서 이해관계인은 무시할 수 없는 중요한

"나와 상대방의 협상력의 차이를 규정 짓는 가장 결정적인 요인을 한 가지만 꼽 자면, 그것은 바로 배트나의 존재 여부 To a Negotiated Agreement)'라는 개 념은 문자 그대로 합의된 협상 결과를 대 체할 수 있는 최선의 대안을 의미한다. 즉, 지금 진행되고 있는 협상 결과가 합 의되지 않을 경우 선택할 수 있는 최선의 상태 혹은 대안을 의미한다. 쉽게 말해 실패시 가질 수 있는 차선책이란 뜻이 다. 대안이 많을수록 협상에서 유리한 고 지를 점령할 수 있다.

가령 연봉 협상을 할 경우 자신이 다른 곳으로부터 좋은 제의를 받았다는 것은 연봉 협상에서 나의 협상력을 강화시킨

상대방이 나의 대안을 알고 있느냐의 여부, 그 대안을 어떻게 인식하고 있느냐 가 협상력의 강약을 좌우할 것이다. 따라 서 자신의 배트나와 함께 협상 상대방의 배트나를 정확히 파악해야 한다.

이 외에도 책에서는 협상의 원칙으로 총 12가지를 제시하고 있다. 일상 곳곳 이 협상이며, 어쩌면 인생을 살아가면서 협상은 항상 함께하고 있다.

살아가며 겪게 될 많은 협상에 있어 좋 은 결과를 도출하고 싶은 것은 당연하 다. 이 책은 그 원칙을 알려주는 첫 단추 光则日朝

The Kwangju Ilbo

사장·발행·편집·인쇄인 金汝松 주필 李洪載 편집국장 金日煥

1952년 4월 20일 創社 1980년 11월 29일 등록번호 광주가 1(일간) 우) 61482 광주광역시 동구 금남로 224 대표전화 222-8111 / 220-0551(지사 지국 (구독 신청 배달 안내)) 광고문의 062-227-9600

경 영 지 원 국 220-0515 문화사업국 220-0541 편집국안내 〈대표 FAX 222-4918〉

편 집 부 220-0649 부 220-0661 화 부 220-0632 치 육 부 220-0633 부 220-0663 향 부 220-0692 사 회 부 220-0652 진 부 220-0694 전 남 본 부 220-0642

⟨FAX 222-8005⟩ (FA X 222-0195) 기 획 관 리 국 227-9600 업 무 국 220-0551 (FAX 222-0195) ⟨FAX 222-0195⟩ 디 자 인 실 220-0536 서울 지사 02-773-9331 ⟨FAX 02-773-9335⟩

※구독료 월정 10,000원 1부 500원 본지는 신문윤리 강령 및 그 실천요강을 준수합니다

광주대 신문방송학과 3학년

는 협상에 대한 개념 부족에서 온다고 할 수 있다. 협상은 '협상에 참여하는 양 당사자가 협상의 타결에 대한 기대를 일치시켜 가 는 과정'으로 정의할 수 있다.

있다.

서로에게 윈윈(win-win)이 될 수 있었 던 미·중 무역 협상은 왜 결렬됐을까? 최근 '류재언 변호사의 협상 바이블'을 읽고 필자는 생각해 본다. "요구가 아닌 욕구에 집중해 문제의 실마리를 찾아내 이해관계인은 협상에 있어 핵심이 되

가장 핵심국인 한국, 북한, 미국뿐 아 니라 중국과 일본, 러시아까지 그 이해관 계가 매우 중요하다. 이렇게 중대한 협상 이 아니더라도 우리가 살아가는 사회에 서 숨은 이해관계인에 대해 파악하는 것

요인임을 잊지 말아야 한다.

'배트나' (BATNA: Best Alternatives 가 될 수 있을 것이다.

독자투고·기고를 기다립니다. 주변의 작은 이야기들, 생활의 경험, 불편 사항 등을 보내주십시오. 원고를 보내실 때는 이름, 주소, 전화번호를 함께 적어 주십시오. 우) 61482 광주광역시 동구 금남로 224 광주일보 오피니언 담당자 전화 062 2200 0633/ 팩스 062 222 4918 / e메일 opinion@kwangju.co.kr

독자투고·기고 환영합니다