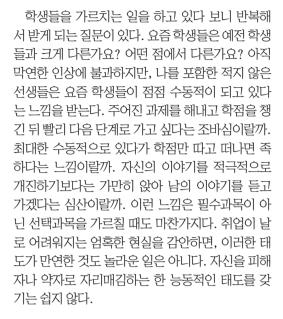
# 지식 아무리 퍼먹어도 자발성 없으면 말짱 헛공부

김영민

서울대 정치외교학부 교수



#### 선생도 소극적으로 가르치지 말아야

이러한 느낌 자체가 오해인지도 모른다. 수동적 인 학생들은 대개 앞에 앉기를 꺼리고 강의자로부 터 한껏 떨어져 않으려 드는데, 이런 현상은 선생 들에게서도 발견된다. 학생 시절로부터의 습관인 지, 평교수들은 회의할 때 대개 학장으로부터 멀리 떨어져 않는다. 외부 강연의 청중들도 마찬가지 다. 팬클럽 회동이 아닌 담에야 앞에서부터 앉는 경우는 드물다. 어느 관청 공무원 연수에 강의를 하러 갔을 때 일이다. 어찌 된 일인지 연수자들이 앞줄부터 차곡차곡 앉는 것이 아닌가. 어째 앞에서 부터 앉으시네요? 지정석 제도라서요. 정해진 자 리에 앉지 않으면 연수 평가에서 불이익을 받아요.

수동적인 청중을 앞에 두고 이야기를 하다 보면, 극도의 외로움이 강의자에게 엄습하곤 한다. 제발 반응을 보여줘, 흑흑. 반응을 보여주지 않으면 나도 비뚤어지고 말 테야, 수동적이 되어 버리고 말 테 야. 그러나 그럴 수는 없다. 어차피 등록금을 냈으 니 수동적으로 있다가 학점이나 따서 나가면 그만 이다는 자세를 일부 학생이 보인다고 해서 선생도 따라 할 수는 없다. 어차피 월급을 받게 되어 있으니 수동적으로 가르치다가 월급이나 받으면 그만이다 는 자세로 선생이 가르치다 보면, 학교가 망하는 건 순식간이다.

소극적인 혹은 수동적인 자세는 어쩌면 사려 깊 은 태도의 한 측면일 수도 있다. 잘 익지 않은 주장 을 섣불리 공개적으로 개진하기보다는 차분하게 남 의 의견을 경청하겠다는 태도의 일환일 수도 있는 것이다. 그러나 공부에는 두뇌와 체력에 못지않게 배우고자 하는 적극성 혹은 자발성이 중요하다. 똑 같이 노력했어도, 자발적인 자세로 공부에 임한 사



공부도 맥주 마시는 것처럼 쾌락 고된 훈련 거치면 즐길 수 있어 쉽지 않은 배움은 결기도 필요 선생은 지식 전달자 그쳐선 안 돼 감성 갖춰 영감 주는 역할도 해야 강의에도 미슐랭 가이드 생길지…

람과 그러지 않은 사람 간 차이는 실로 크다. 자신의 의견을 적극적으로 개진하는 일을 몸에 익히지 않 은 사람이 어느 날 갑자기 자기 의견을 잘 표현하게 되는 경우는 드물다. 먹어도 살이 잘 안 찌는 체질 같은 건 없는지 몰라도, 공부해도 지식이 잘 안 찌는 체질은 있다. 자발성이 장착되어 있지 않은 사람이 바로 그렇다. 아무리 지식을 퍼먹어도 머리에 많은 것이 남지 않고 다시 밖으로 빠져나간다.

자발성이 있는 사람, 스스로 동기부여를 잘하는 사람은 아무리 힘든 일도 거뜬히 해내곤 한다. 자발 적으로 원하기만 한다면야, 백두대간을 행군하는 것이 문제이랴, 번거로운 나물 무치기가 대수이랴. 강요받았다면 결코 하지 않을 히말라야산맥 등정이 나 백일기도도 적절한 동기만 있으면 거침없이 해 낼 수 있다. 반면, 강요받으면 하고 싶은 일도 하기 싫어지는 법. 똑같은 무게라도 억지로 드는 겨울날 아침 아령보다 목말라 드는 여름밤 맥주잔이 가볍 게 느껴지는 데는 다 이유가 있다.

알고 보면, 공부 역시 맥주 마시는 일 못지않게 쾌 락적인 일이다. 일정 궤도에 오르고 나면 공부하는 순간순간이 쾌락이니, 적극적이 되지 않을 도리가 있겠는가. 특히 목적 없는 배움이야말로 즐거운 법. 특정 목적이나 효용에 대한 수단의 성격을 띠는 공 부들, 학점을 따기 위한 공부, 자격증을 얻기 위한 공부, 돈을 벌기 위한 공부는 대개 그다지 재미있지 않다. 취업을 목적으로 한 전문대학원에 진학하지 않고 일반대학원에 진학하는 사람 중 상당수는 그 러한 무목적적 공부가 주는 즐거움에 중독된 사람 들이다. 공부하는 '순간'이 좋아서 대학원에 왔다는 학생을 만난 적도 있다.

그런데 심오한 공부일수록 쾌감을 느낄 수 있을 때까지 고된 훈련 기간이 필요하다. 훈련을 마치 기 전에 공부를 포기하면, 공부가 주는 쾌락을 충 분히 누릴 수 없다. 올림픽 마라톤 금메달리스트 황영조 선수는, 경기 중에 포기하고 싶은 생각보 다는 출발 직전에 포기하고 싶다는 생각이 훨씬 강하게 든다고 말한 적이 있다. 일단 공부가 궤도 에 오르면 그럭저럭 진행하게 되는 법. 그렇다면 공부하는 과정보다 어려운 것이 고된 공부를 하려 고 마음먹는 일이다. 쉽지 않은 공부는 늘 결기를 요구한다.

스스로 동기를 부여하기 어려우면, 동기가 생기 지 않을 수 없는 메커니즘을 만들어야 한다. 자발적 인 동기에 의해 독서 습관이 생기지 않는다면, 독서 모임을 만들어서 정기적으로 책을 읽지 않을 수 없 는 환경을 조성하는 것도 한 방법이다. 공부를 두고 내기를 하는 것은 어떤가. 책을 안 읽어오면 벌금을 내게 하는 것은 어떤가. 그 벌금을 모아서 자신이 가 장 싫어하는 선생님에게 선물을 사서 드리기로 하 면 어떤가. 선물하기 싫은 마음에 공부를 열심히 하 게 될 것이다.

#### 칭찬은 비판과 함께해야 더 효과적

공부하려 스스로 마음먹는 일이 그토록 어려운 일이라면, 학생이 그런 마음을 먹게끔 선생이 북돋 는 것은 어떤가? 그 방법으로 흔히 거론되는 것이 칭찬이다. 칭찬은 고래도 춤추게 하지 않다던가. 인 간은 고래가 아니지만 그래도 칭찬을 받으면 신이 나는 법, 신이 난 나머지 공부를 더 열심히 하려고 들지도 모른다. 그런데 칭찬은 비판과 함께해야 효 과가 있다. 칭찬을 남발하다 보면, 칭찬의 의미 자 체가 실종된다. 아무거나 다 잘 먹는 사람이 추천하 는 무수한 맛집을 신뢰할 수 없듯이 칭찬을 남발하 는 선생의 평가는 신뢰할 수 없다. 정말 칭찬을 칭찬 답게 하려면, 평소에 충분히 비판적이어야 한다. 하 버드대학에서 정치사상사를 가르치는 하비 맨스필 드 교수는 학점 인플레가 너무 심하다며 수강생들 에게 공식 학점과 비공식 학점들 동시에 부여해서 화제가 된 바 있다. 이 A 학점은 학점 인플레 때문 에 할 수 없이 주는 학점이고, 이 B 학점이야말로 자 네가 받아야 하는 진정한 학점일세!

너무 오래 학위 과정에 남아 있는 학생이 있길래, 학위 논문을 끝내기만 한다면, 교정에 플래카드를 붙여주겠다고 내가 격려한 적도 있다. "장하다! 김 00! 마침내 졸업하는구나! -후련해하는 지도교수" 이렇게 붉은 글씨로 써서 학교 정문과 교정 곳곳에 걸어두면, 졸업식에 참석하는 부모님과 그 학생은 얼마나 가슴 뿌듯하겠는가. 얼마나 감동하겠는가. 너무 감동한 나머지 학교를 영원히 떠나 사회생활 을 적극적으로 하게 될 것이다. 졸업식 시즌에 하필 해외 출장을 가게 되는 바람에 안타깝게도 이 야심 찬 플래카드 프로젝트는 실현되지 못했다.

상황이 이러할진대, 오늘날 선생은 (지루한) 지 식 전달자에 그쳐서는 안 된다. 고무하고 영감을 주 는 (inspiring) 역할까지 해야 한다. 이는 쉽지 않 다. 상대를 고무하고 영감을 주기 위해서는 지식이 많아야 할 뿐 아니라, 감성과 상상력이 풍부해야 하 고…어쩌면 외모까지 단정하게 관리해야 할지 모른 다. 선생의 외모가 깔끔해야 학생들이 잘 배운다는 도시 전설이 있다. 강사가 잘생기면, 혹은 단정하 면, 재미없는 내용도 귀에 쏙쏙 들어온다는 학교 전 설이 있다. 일단 잘 씻어야 한다. 면도도 규칙적으 로 해야 한다. 침을 흘리지 말아야 한다. 등산복을 입고 출근하지 말아야 한다. 아무리 맛없는 음식도 미남미녀 혹은 인상 좋은 사람과 함께 먹으면 미슐 랭 별 받은 레스토랑 음식처럼 입에 착착 감긴다던 이야기도 있지 않던가. 조만간 강의에도 미슐랭 가 이드가 생길지 모른다. 미(美)슐랭 별 하나, 별 둘,

〈광주일보와 중앙SUNDAY 제휴 기사 입니다〉

동 양 철 학 원

동구 불로동 11-2 (평화식당 옆길)

사주, 작명, 개명, 신수, 궁합

택일, 개인지도 함.

**☎**062)224-7687, 010-2611-7687

석당화랑

동구 궁동 예술의 거리

병풍, 액자, 족자, 표구일체

고서화 위탁판매

대표 이석재 ☎062)222-3118

#### 작은만남 큰 기쁨! 친절과 정성으로 최선을 다하겠습니다.

## 개업・성업 안내

광주일보 구독신청 및 배달사고 문의 업무국 062.220-0551

#### 따뜻한내과·건강검진센터

북구 운암동 남양휴튼2차상가 2층 소화기 내시경 전문의 2인 진료시간: 평 일 오전 8:30~오후 6시 토요일 오전 8:30~오후 1시 원장 이상선·박민규 ☎062)511-3388

### O K 당 구 장

동구 대인동 220 대인농협옆 (가요무대 지하) 포켓대 당구대설치, 최신시설완비 냉 난방 완비 친절, 신용 본위 **1** 010-8005-0188

## (주)로만손시계 (주)오리엔트시계

동구 호남동 13-3 금, 은, 고급시계 상담대환영!! 광주. 전남 대리점 A/S센타

**☎**062)232−0038, 010−2290−0038

## 부자되세요!

여러분~

# 三代(삼대)원조 나주곰팅

무안군 삼향읍 오룡2길 14 (전남도청 옆) 태양집 60년 전통 수육, 수육무침, 육회 포장가능 단체환영

**2**061)287-3229, 010-3602-0297

### 완도전복

나주시 나주로 131 (나주신협옆) 산지 직송 도소매 전국택배가능

**☎**010-2831-9257

## 진 주 공 방

동구 지산동 동구국민체육센터앞 가죽공예 수업 및 주문제작 원데이클래스 학교수업 단체수업 가죽소품만들기

**1** 010-3906-1718

## 나주산약초

나주시 동점문길8 (나주터미널밑) 미세먼지 걱정뚝!!

**2**061)333-4514, 010-3620-7268

#### 황금세차장(주)

남구 송암로 27번길 23 (송암공단에서 효천1지구방향 진입로옆) 초대형셀프세차, 손세차, 광택, 유리막코팅 대표이사 김용연 ☎062)652-4564

## 골프가방수선전문점

서구 치평동 세정아울렛정문 동양빌딩앞 명품가방수선, 골프가방수선, 등산회수선 전문점

**3** 010-2087-3592

## 청 강 창 호

북구 청계로 67(용봉동) 현대하이샤시 + 피엔에고샤시 제작설치전문

**☎**062)528−7711, 010−3612−9794

#### 촌 향

서구 상무화원로 32번길 29-3(치평동) 한우. 생삼겹살. 돼지양념갈비. 대패삼겹살 육회비빔밥. 제육볶음, 김치찌개, 냉면 시골떡국 단체손님환영

**2**062)371-0583. 010-3947-0005

## 참 깨 와 들 깨

나주시 나주로115 (나주신협앞 다리건너 위) 김밥·멸치국수전문점 김밥&멸치육전국수

**2**061)332-9992, 010-7103-2556

## 양 지 공 인 중 개 사

북구 두암동 부영아파트 정문앞 아파트, 빌딩, 원룸, 투룸, 상가 임야, 토지 경매·권리분석

대표 정민각 🕿 062)263-2223

고 전 방

동구 궁동 34-4

(중앙초등학교 후문)

도자기, 서양화, 고서화 전문판매점

대표 김화중 ☎062)224-4869

## 해동공인중개사부동산컨설팅

우영생기원

동구 독립로 282-10 (대인동) 2층

척추교정, 기치료, 유전질환치료, 건강상담

수맥, 명당, 철학, 작명, 궁합, 택일, 도인양성

각 분야 개인지도

**2**062)236-2655. 010-3646-2977

박당화랑

동구 궁동 51-18번지(예술의 거리)

한국화, 서양화 매매 및 감정

대표 박환승 ☎062)222-6866

나주시 산포면 468-4(산포면사무소 입구) 토지·임야·주택·아파트·땅 각종부동산 매매 상담

**5** 061-337-8244, 010-3626-9040

광주갤러리경매장

동구 대인동 동부소방서후문앞 참좋은빌 1층

수석, 동양화, 서양화, 민속품

매주 토요일 . 일요일 오후2시부터

**1** 010-6778-9330

## 초대화랑

동구 궁동54-2번지(예술의 거리) 동양화, 서양화 전문판매점

대표 임해택 ☎062)222-2516

## 신 신 예 술 의 집

동구 궁동 예술의 거리 기념품 전문 판매점

대표 서태석 ☎062)222-1936