

광주일보 10기 리더스아카데미-역사학자 심용환 성공회대 외래교수 '좋은 리더 나쁜 리더' 강연

“좋은 리더는 성과를 내고 나쁜 리더는 문제 일으킨다”

세종대왕과 집현전 학자들
선한 역할로 선순환적 성과
'나쁜 리더'는 세조·연산군
정치·경제 구조적 문제 야기



“이 사람이 좋은 리더인지 나쁜 리더 인지를 알아볼 수 있는 가장 큰 방향은 업적이 아닙니다. 업적보다 좋은 건 그 사람 옆에 얼마나 많은 사람이 같이 기억되느냐가 결정적입니다. 좋은 리더는 주위에 따르는 사람들이 많고



심용환 역사심리학자가 지난 22일 라마다플라자 광주호텔에서 열린 제10기 광주일보 리더스아카데미 강연자로 나섰다. 심 역사심리학자는 좋은 리더를 평가하기 위해서는 업적이 아닌 리더 옆에 있는 이들이 얼마나 같이 기억되느냐가 중요하다고 강조했다. /김진수 기자 jeans@kwangju.co.kr

그 사람들이 후대에 리더와 함께 기억된다는 거죠. 반대로 영향력의 결과물이 사회적으로 문제를 일으킨다면 그 사람은 나쁜 리더인 것입니다.”

다양한 방식으로 시민과 호흡하는 역사학자인 심용환 성공회대 외래교수가 지난 22일 라마다플라자 광주호텔에서 열린 제10기 광주일보 리더스아카데미 강연자로 나섰다.

심 교수는 MBC '선을 넘는 녀석들:마스터X' '심 야고파대화', tvN '어쩌다 어른', KBS '역사저널 그날' 등 각종 방송 출연과 강연을 통해 쉽고 재미있는 역사 이야기를 전하고 있다.

“좋은 리더 나쁜 리더”를 주제로 이날 강연에 나선 심 교수는 조선시대 리더들을 사례로 제시하며 좋은 리더가 갖춰야 할 조건, 좋은 리더와 나쁜 리더의 차이점에 대해 이야기를 펼쳐나갔다.

심 교수가 가장 먼저 짚은 '좋은 리더'는 세종이었다. 세종은 32년 통치기간동안 많은 업적을 이뤘는데 오늘날 세종과 함께 집현전 학자들, 활화, 장영실, 김종서, 정인지, 이순지, 정초 등 세종의 핵심인물들이 함께 기억되고 있다.

“세종이라는 사람의 좋은 리더십을 이야기할 때 첫 번째 키워드는 ‘그가 어떻게 좋은 리더가 됐나’입니다. 세종은 첫째, 아버지를 따르지 않았습니

다. 세종의 아버지 태조 이방원이 권력을 잡는 과정은 그리 좋지 않습니다. 세종이 어렸을 때부터 봐왔던 아버지의 리더십은 오직 ‘내가 권력을 장악하는’ 게 포인트였던 거죠.”

세종은 단순히 ‘아버지를 따르지 않는 게 좋다’가 아니라 세종의 삶에 강렬을 영향을 줬던 아버지였지만 그의 리더십을 따라하지 않을 정도로 자기만의 내적인 동력과 에너지, 방향을 가지고 있었다고 평가했다.

둘째, 세종은 겸손한 수성(守成)의 지도자였다. 할아버지와 아버지가 세운 나라를 잘 운영하는데 있어서 본인이 스스로 지켜야 할 규칙을 정할 정도였다. ‘수성하는 임금은 대체로 사냥놀이나 성색(聲色)을 좋아하지 않으면, 반드시 큰 것을 좋아하고 공(功)을 세우기를 즐겨하는 폐단이 있다. 임금이 마땅히 경계해야 할 일이다.’ 실제 ‘세종실록’에 기

록된 글이다.

셋째, 세종은 단순한 방향성을 가진 리더였다. 500년 조선 역사 가운데 가장 많은 업적을 이룬 임금으로 평가되는데 모든 업적이 단순한 방향성 안에 이뤄진다는 점이다. 명확한 방향성을 갖고 농업을 위한 천문기구를 만들고 농사직설을 편찬했다. 또한 유교 보급을 확대했다.

“나쁜 리더”에 대한 이야기도 이어졌다. “나쁜 리더라는 것이 나쁜 사람이라는 건 아닙니다. 보통 선한 사람과 해악을 일으키는 사람 양면으로 설명하는 경우가 많아요. 좋은 리더라면 당연히 선한 역할들을 해야 하는 사람이죠. 반대로 영향력의 결과물이 사회적으로 봤을 때 좋지 못한 결과물이 나올 때 나쁜 리더라고 볼 수 있어요.”

나쁜 리더로는 정치적으로 구조적 모순을 만든 ‘세조’와 경제적 구조적 모순을 만든 ‘연산군’을 예로 들었다. 세조는 조카를 죽이고 왕이 된, 비정상적인 권력 획득을 통해서 정치 중심의 사회를 만들었다. 정치는 활성화됐지만 그 정치의 결과가 ‘권

력’이었다.

연산군은 일일이 열거하지 못할 정도로 만행이 많은데 개인의 기행보다 문제가 되는 건 나라가 뒤집힐 정도로 잘못된 조세정책으로 조선의 경제를 망쳤다는 것이다. 흥미로운 건 결국 연산군을 쫓아낸 사람들 역시 그의 측근들이었다는 점이다.

“좋은 리더든 나쁜 리더든 어떤 식으로라도 영향을 주게 됩니다. 다만 좋은 리더는 성과를 내는데 있어 선순환적인 성과를 내는데 반해 나쁜 리더는 단순하게 나쁜 짓을 하는 것이 아니라 구조적인 문제를 일으킨다는 것이죠. 이런 정치적인 이야기만 해당되지 않습니다. 우리는 지금 세종과 연산군 사이 어디쯤엔가 있을텐데 역사공부를 통해서 통찰력과 지혜를 얻으면서 나의 삶의 문제, 조직의 문제들을 풀어나가는데 활용하면 좋을 것 같습니다.”

한편, 이날 2학기 마지막 강의를 마친 제10기 광주일보 리더스아카데미는 오는 29일 광주시 남구 어반브룩에서 졸업식과 원우의 밤 행사를 연다. /이보람 기자 boram@kwangju.co.kr

“김구 정신 확산 노력” 스티븐스 전 주한美대사 ‘백범상’

백범 김구 선생의 사상과 업적을 미국 사회에 알리는데 기여한 캐슬린 스티븐스 전 주한미국대사가 그 공로를 인정받아 ‘제1회 백범상’을 수상했다.

백범김구선생기념사업회와 백범김구기념관은 23일 백범김구기념관에서 제1회 백범상 시상식을 열어 주한미국대사를 지낸 스티븐스 한미경제연구소(KIEI) 소장에 백범상 상장과 기증, 상금 1000만 원을 수여했다.

주최 측은 스티븐스 전 대사가 2007년 미 국무부 동아시아-태평양 담당 수석부차관보 재직 시절 김구 선생에 대해 알게 된 후 미국 사회에 김구 선생의 삶과 민주주의를 알리는 역할을 했다고 밝혔다.

스티븐스 전 대사는 김구 선생이 1949년 1월 전 주한미국대사관 소속 외교관 그레고리 핸더슨에게 써 준 ‘한미친선평등호조(韓美親善平等互助)’ 휘호 사본을 주한미국대사관저에 영구 기증했고, 이후 부임한 주한미국대사들이 한미관계의 중요

성을 되새기게 했다.

또 김구 선생의 자서전 ‘백범일지’를 미국인의 시각으로 민주주의 관점에서 높이 평가했고, 임기를 마치고 귀국한 후에도 각종 세미나와 인터뷰로 선생의 사상을 널리 알렸다.

스티븐스 전 대사는 김구의 휘호를 한국어와 영어로 연이어 말하며 “김구 선생이 말씀하신 한미의 친선 프렌드십, 평등 이퀄리티, 호조 코퍼레이션이 어떻게 발전했고 그의 비전이 어떻게 달성됐는지 우리는 생각해야 한다”고 수상 소감을 밝혔다.

또 한미관계에 관한 김구 선생의 비전이 한국과 해외에 확산되도록 노력해야 한다고 강조하며 김구 선생의 비전이 해외에 더욱 확산되기 위해선 많은 외국인이 한국어를 배우는게 중요하다고 말했다.

스티븐스 전 대사는 상금을 미네소타주에 위치한 콘코디아랭귀지빌리지의 한국어마을 ‘슌숙의 호수’에 기부할 계획이다. /김다인 기자 kdi@연합뉴스



캐슬린 스티븐스(오른쪽) 전 주한미국대사가 23일 백범김구기념관에서 열린 ‘제1회 백범상 시상식’에서 백범상을 수상한 후 김미 백범김구기념관 관장과 기념촬영을 하고 있다.

생활 게시판

여러분의 생활정보를 실어드립니다. opinion@kwangju.co.kr0119
광주광역시 동구 금남로 224 SC제일은행 빌딩 9층 광주일보 생활게시판 담당자앞으로 보내주시기 바랍니다. TEL 062-220-0621 FAX 062-222-4938, 222-4918

화촉

- ▲김선제(전 전남도 서기관)·이희란 씨 아들 청운군, 전재필(보성석물공장 대표)·박성미 씨 딸 진선양=26일 오전 11시 광주 광산구 하우스 오브 드메르 3층 아벨린홀
- ▲박득서(주)동아기술공사 사장)·배운순씨 장남 준형군, 심근섭(기아자동차)·안미경씨 장녀 가현양=26일 오후 3시 30분 광주 서구 워더스웨딩홀 1층 메리얼홀
- ▲변종경·이미선씨 아들 준호군, 나영태(밀레니엄엔터테인먼트)·이진선씨 딸 세영양=26일 오후 12시 서울 영등포구 여의대로 페어몬트 엠베서더서울 그랜드볼룸
- ▲김현도·김순미씨 아들 동륜군, 나승태(광주 송광관광여행사 대표)·배순희씨 딸 정선양=26일 낮 12시 20분 서울 송파구 올림픽로 더컨벤션잠실 1층 그랜드볼룸
- ▲김일수(전 광주MBC)·오은숙씨 아들 동영군,

- ▲김선제(전 광주KBS)·박희옥씨 딸 지예양=27일 오후 1시 광주 북구 동문대로 까사디루체웨딩홀 3층 안젤라홀
- ▲김찬수·김은숙씨 아들 용석군, 신현국·박정연씨 딸 민지양=12월 10일 오후 12시 30분 광주 광산구 하우스 오브 드메르 1층 자젤홀

알림

- ▲광주 북구민을 위한 개인 무료 법률상담소=기초생활수급자, 조손가정, 저소득층, 영세민, 교도소 복역자, 사회취약계층자 무료상담 010-6444-8572.
- ▲광주시-전남도 재난심리회복지원센터 무료 상담=코로나19 등 각종 재난으로 심리지원에 위한 무료상담 1670-9512.
- ▲보호처분 또는 형사처분 받은 대상자 ‘허그일자리’ 무료 취업프로그램 신청-취업상담, 직업훈련, 일자리아선, 취업교통비 지원 등 취업지원 및

- 긴급원호, 속식제공, 주거지원 등 자립지원 신청 접수, 한국법무보호복지공단 광주전남지부 062-513-9936.
- ▲청소년전화 062-1388=광주시청소년상담복지센터 24시간 전화상담.
- ▲일가정양립지원본부 무료 상담=가정 폭력, 성폭력, 성매매 등 상담. 국번없이 1366. 휴대전화를 사용할 경우 062-1366.
- ▲광주시노인보호전문기관 24시간 노인학대 상담, 학대피해노인전용쉼터, 노인학대 신고-연계등 노인학대로 힘들어 하고 계신 분들, 노인학대를 목격하시거나 알게 되신 분들은 망설이지 마시고 노인보호전문기관으로 연락주세요 연중무휴, 24시간 전화상담 1577-1389.
- ▲북구열린마음 상담센터 무료상담=정신건강&중독 무료상담(음주·우울·불안·스트레스·치매·인터넷) 지역주민 누구나 참여가능 062-526-3370.
- ▲광주남구중독관리통합지원센터=중독문제(알코올, 니코틴, 인터넷, 약물, 도박)로 고민하는 데

상자와 가족에게 무료 상담, 다양한 프로그램 제공 062-413-1195.

모집

- ▲초록우산 어린이재단 광주가정위탁지원센터 위탁부모=부모 사망, 이혼, 실직, 가출, 학대 등으로 친부모와 살 수 없는 아이들을 일정 기간 위탁할 인원 상담 062-351-1206.
- ▲플랫폼창업희망자 교육생 모집=스마트폰 사용 가능자 수시모집, 5-6명 이면 개강, 광주대성초등학교 건너편, 플랫폼창업동호회 062-511-0030.
- ▲신창동 보은사 목련합창단 단원모집=성악 또는 찬불가 배우기에 관심이 있는 일반인 남녀, 매주 수요일 오후 1시 정기연습, 신창동 대광로제비앙아파트 후문 80미터 010-4622-7838.
- ▲정보기술분야 직업훈련생 모집=15세 이상 장애인 대상, 소프트웨어 개발 및 전산 사무행정. 교육기간 1년. 교육비 무료. 훈련수당 지급. 전남직업

오늘의 날씨

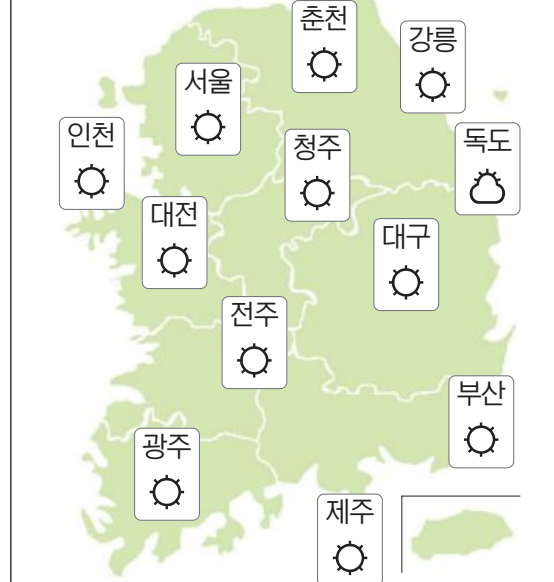
해돋이	07:15	달뜨기	07:23
해질	17:22	달짐	17:27

카타르도 맑음

서해상에 위치한 고기압의 영향으로 대체로 맑겠다.

광주	맑음	6/17	보성	맑음	3/17
목포	맑음	8/15	순천	맑음	6/18
여수	맑음	9/16	영광	맑음	5/16
나주	맑음	3/17	진도	맑음	7/15
완도	맑음	8/18	전주	맑음	5/16
구례	맑음	3/17	군산	맑음	5/15
강진	맑음	5/18	남원	맑음	2/16
해남	맑음	4/17	흑산도	맑음	11/15
장성	맑음	4/17			

전국 날씨



바다 날씨

		오전	오후
		파고 (m)	파고 (m)
서해남부	앞바다	0.5	0.5
	면바다(북)	0.5~1.5	0.5~1.0
	면바다(남)	0.5~1.5	0.5~1.0
남해서부	앞바다	0.5	0.5
	면바다(서)	1.0~2.0	0.5~1.0
	면바다(동)	0.5~1.5	0.5~1.0

물때

		간조	만조
목포		07:10	01:46
		19:49	14:31
여수		02:33	09:15
		15:18	21:16

생활지수

감기	천식	미세먼지
관심	위험	보통

주간 날씨

25(금)	26(토)	27(일)
5/19	9/15	3/16
28(월)	29(화)	30(수)
9/20	13/15	4/6

- 능력개발원 061-320-7024.
- ▲시니어플래너지도사(자격반) 모집=사·군·구 지부모집, 한국치매예방교육원 광주전남지사 010-5522-9700.
- ▲인생이모작 카운슬러 모집=인생2막 생애 재설계, 은퇴 신중년 상담에 관심 있거나 교육경험이 있는 48~58세 남아 모집, 실버제조, 치매예방 놀이, 노후생활 관련 강사 등, 한국50+ 희망발전소 010-2626-5018.
- ▲사회공헌활동 기부은행 돌봄봉사자 모집=어르신 돌봄봉사자 모집, 만 13세 이상 가능, 동구노인종합복지관 062-232-4953.
- ▲한국범죄방지지도사 자격증 무료 취득=성별, 연령 제한 없음. 광주시 동구 금남로 5가 169번길 호남본부 062-515-7521.
- ▲꿈을 돕는 사람들(광주학당)=한글, 기초반, 초등반, 중등반, 영어기초반, 한문, 컴퓨터 등 수시모집(무료강의), 서방시장 안쪽 관리사무소 옆 062-512-5788, 062-262-1542.